Cégjegyzékszám: **01-09-919882**

KÉZMŰ Közhasznú Nonprofit Kft

1147 Budapest, Csömöri út 50-60.

2025. évi éves Beszámolójának

Éves beszámoló kiegészítő melléklete

Beszámolási időszak: 2025.01.01. – 2025.12.31.

Mérlegfordulónap: 2025.12. 31.

Budapest, 2026. május 14.

Gazdasági Igazgató Ügyvezető

Főkönyvelő

I. ÁLTALÁNOS RÉSZ

I. 1. A vállalkozás bemutatása

Társaság neve:	**KÉZMŰ Fővárosi Kézműipari Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság**
Társaság rövidített neve:	KÉZMŰ Közhasznú Nonprofit Kft.
Székhelye:	1147 Budapest, Csömöri út 50-60.
Cégjegyzékszám:	Cg. 01-09-919882
Adószám:	22260336-2-42
Számlavezető pénzintézet neve	CIB Bank Zrt.
Számlaszáma:	10700079-65895986-51100005
Internetes elérhetőség:	www.kezmu.hu
Átalakulás időpontja:	2009.07.14
Többségi tulajdonos:	Magyar Állam
Szavazatok aránya	100%
Tulajdonosi jogkör gyakorlója:	Belügyminisztérium – 2022.05.27-től
Jegyzett tőke:	1 345 200 ezer Ft

A Társaság székhelye:

1147 Budapest, Csömöri út 50-60.

A cég telephelyei és fióktelepei:

1078 Budapest, Marek J. utca 31.
1147 Budapest, Jávorka Ádám utca 67.
1174 Budapest, Ferihegyi út 280.
1194 Budapest, Temesvár utca 1.
1076 Budapest, Dózsa György út 48.
1145 Budapest, Laky Adolf utca 41-49.
1102 Budapest, Füzér utca 46.
3881 Abaújszántó, Rákóczi út 96.
2740 Abony, Függetlenség utca 1.
3399 Andornaktálya, Rákóczi utca 289.
4060 Balmazújváros, Nagyhát Tanya 28.
4161 Báránd, Hangásdűlő 1.
7570 Barcs, Bimbó utca 1.
2687 Bercel, Petőfi utca 2.
4100 Berettyóújfalu, Mátyás utca 1.
3462 Borsodivánka, József Attila utca 1.
4130 Derecske, Morgó tanya 1.
5510 Dévaványa, Nyíl utca 13.
2643 Diósjenő, Kastély
4351 Mérk, Hunyadi utca 183.
7932 Mozsgó, Mátyás Király utca 1.
4372 Nyírbéltek, Vasút utca 43.
3060 Pásztó, Park utca 1.
8154 Polgárdi, Tekerespuszta
3630 Putnok, Serényi tér 2.
7193 Regöly, Majsapuszta
3974 Ricse, Vasút utca 2.
6320 Solt, Toldi Miklós utca 1.
6320 Solt, Zrínyi utca 2.
4234 Szakoly, Hunyadi utca 2.
7940 Szentlőrinc, Baja utca 13.
7940 Szentlőrinc, Munkácsi M. utca 55.
5000 Szolnok, Liget utca 8.
2767 Tápiógyörgye, Táncsics M. utca 1.
4132 Tépe, Fő 5.
8741 Zalaapáti, Deák F. utca 3.
4138 Komádi, Szent István utca 10-12.
2463 Tordas, Hangyasor 255/4. hrsz.

2 120 Dunakeszi, Fóti út 75.
3780 Edelény, Szent Márton utca 1-2.
5742 Elek, Szent István utca 14.
2132 Göd-Felső, Ady Endre utca 9.
4334 Hodász, Tarnai tanya
3350 Kál, Fő út alsó 3.
6211 Kaskantyú, III. kerület 1.
8713 Kéthely, Magyari utca 35.
7953 Királyegyháza, Rigópuszta
6760 Kistelek, Rákóczi utca 47.
5516 Körösladány, Nagy M. utca 2.
5516 Körösladány, Batthyány utca 55.
8318 Lesencetomaj, Kossuth utca 95.
5667 Magyarbánhegyes, Tanya 37.
5241 Abádszalók, Mikszáth Kálmán út 1 106/10 hrsz.
7090 Tamási, Kossuth Lajos tér 17.
6527 Nagybaracska, Szabadság tér 34.
7970 Drávatamási, Fő u. 78.
5350 Tiszafüred, Füredi u. 15.
4080 Hajdúnánás, külterület 0855/15.
3346 Bélapátfalva, Petőfi Sándor u. 25.
8474 Csabrendek, Darvastó 0438/3.
8840 Csurgó, Iharos út 2.
6400 Kiskunhalas, Szentháromság tér 5.
9311 Pásztori, Alsó utca 35.
2021 Tahitótfalu, Almásy utca 5.
3662 Ózd, Somsályfő telep 1.
4027 Debrecen, Ifjúság utca 2.
8776 Magyarszerdahely, Újnéppuszta 9.

Közös ügyvezetés:

KÉZMŰ Közhasznú NKft. közös ügyvezetés alatt áll a Magyar Állam tulajdonosi jogviszonyába tartozó, rehabilitációs foglalkoztatóként működő, ERFO Közhasznú NKft. és a FŐKEFE Közhasznú NKft-vel.
Az ERFO Közhasznú NKft székhelye: 1076 Budapest, Dózsa György út 48.
A FŐKEFE Közhasznú NKft székhelye: 1145 Budapest, Laky Adolf utca 41-49.
A Társaság a közös ügyvezetés alatti működést cégcsoporton belüli működésnek tekinti, az ügyvezetői feladatokat 2025. évben Koszorús László Gáspár látta el.

A Társaság fő feladata:

A KÉZMŰ Fővárosi Kézműipari Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság alakulásának kelte: 2009. július 7.
A KÉZMŰ Közhasznú Nonprofit Kft. (továbbiakban KÉZMŰ Közhasznú NKft., vagy Társaság) 100%-ban állami tulajdonban van, alapítója a Magyar Állam.
A KÉZMŰ tulajdonosi joggyakorlója az 1/2022. (V. 26.) GFM rendelet szerint a Belügyminisztérium.

A Társaság alapításából eredő célja, a megváltozott munkaképességű, illetve fogyatékos személyek (továbbiakban: megváltozott munkaképességű munkavállaló vagy MMK-s munkavállaló) egészségi állapotának, továbbá fogyatékosságának megfelelő munkahelyi környezetben megvalósuló rehabilitációs célú foglalkoztatása, az ezzel azonos tartalmú közfeladatban való részvétel, valamint ezen munkavállalók képességeivel elérhető legmagasabb szintű foglalkoztatás megvalósítása.

Társaság az alapító okiratban meghatározott fő feladatukat, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvény (a továbbiakban: Civil tv.) hatálya alá tartozik, a Civil tv. VII. fejezete értelmében, közhasznú, védett szervezetként végzi.

A Társaság a megváltozott munkaképességű munkavállalókat foglalkoztató munkáltatók akkreditációjáról, valamint a megváltozott munkaképességű munkavállalók foglalkoztatásához nyújtható költségvetési támogatásokról szóló 327/2012 (XI.16) kormányrendelet szerint, évente pályázati eljárás lefolytatásával, rehabilitációs költségtámogatásra jogosult az általa foglalkoztatott MMK-s munkavállalók költségeinek finanszírozására.

A Társaság 68 telephelyéből 62 akkreditált telephely.

A Társaság 2025. évi átlagos foglalkoztatott állományi létszáma: 3050 fő
A Társaság 2025. évi átlagos megváltozott munkaképességű munkavállalói foglalkoztatott állományi létszáma: 2671 fő
A Társaság 2025. évi átlagos foglalkoztatott statisztikai létszáma: 2.941 fő
A Társaság 2025. évi átlagos megváltozott munkaképesség munkavállalói foglalkoztatott statisztikai állományi létszáma: 2.582 fő

A Társaság társadalmi szerepvállalása:

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. alaptevékenysége társadalmi felelősségvállaláshoz kapcsolódik, e mellett vállalati társadalmi felelősségvállalás programmal segíti a megváltozott munkaképességű munkatársait, amelyek szociális helyzetüket javítják. Kiemelt jelentőségűek ezek közül, az Élelmiszerbank projekt és a szociális lakások.
A Társaság együttműködve az ERFO Közhasznú NKft-vel és a FŐKEFE Közhasznú NKft-vel 2025. évben is sikerrel pályázott a Magyar Élelmiszerbank Egyesület pályázatán, és ezzel legnagyobb telephelyein, naponta jó minőségű élelmiszerhez juttatja a rászoruló kollégáit.

A Társaság fő tevékenysége: Rehabilitációs foglalkoztatás termelési körülmények között
Tevékenységi ágazatok:

- Textil, konfekció és bőrdíszmű ágazati tevékenység
- Vegyes ágazati tevékenyég
- Intézeti foglalkoztatási tevékenység: (elsődleges cél a megváltozott munkaképességű emberek foglalkoztatása, egyszerű betanítással elsajátítható munkafolyamatok végzése)
- Sportszer értékesítés

Piaci pozíció
A KÉZMŰ Közhasznú NKft. évekig kiemelt szerepet töltött be a magyar munkaruházat, lakástextil ágazatban. A 2022. évtől elkezdődött Orosz- Ukrán háború okozta gazdasági nehézségek miatt visszaesett vevői kereslet csökkenés következtében, az ágazat területén megszerzett pozíciója csökkent.

I. 2. Számviteli alapelvek:

A KÉZMŰ Közhasznú Nonprofit Kft. a 2025. évi éves beszámolóját a 2000. évi C. törvény a számvitelről előírásai alapján készíti, melynek részei:

- Mérleg,
- Összköltség eljárással készített eredmény kimutatás,
- Kiegészítő melléklet.

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. a Számviteli törvény szerint elkészített éves beszámoló mellett összeállítja az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. tv. (Civil tv.) szerinti közhasznú eredmény kimutatást. A fentiekkel egyidejűleg a Társaság elkészíti a tulajdonosi jogok képviselője részére az időszak működésének bemutatását tükröző éves üzleti jelentését és a 350/2011. (XII.30.) Korm. rendelet szerinti közhasznúsági mellékletét is.

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. mérlege és eredmény kimutatása a társaság teljes gazdálkodásának közhasznú és vállalkozási tevékenységének adatait egyaránt tartalmazza.
A KÉZMŰ Közhasznú NKft. a vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetére kiható eseményeket a kettős könyvvitel rendszerében vezeti, számviteli elszámolásait elsődleges költségnem bontásban számolja el.
A Társaság a költségek elsődleges költségnemenkénti (5. számlaosztály Költségnemek) könyvelési elvét alkalmazza.
Az egyéb vállalati és tulajdonosi információs igények a definiált dimenziókkal csoportosíthatók.

A Számvitelről szóló 2000. évi C. törvény 15-16. §-ban meghatározott alapelvek figyelembevételével a Társaság az éves beszámolót 2025. december 31-i fordulónappal készít.
Az éves beszámoló összeállítása a törvény 17-20. §-ban előírt általános szabályok alapján történik. Ennek keretében a mérleg a 22-45. §, az eredménykimutatás a 70-87. §, a kiegészítő melléklet a 88-94. §, az üzleti jelentés pedig a 95. §-ban meghatározott törvényi előírásoknak megfelelően készült.
A Társaság működését, vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetének alakulását bemutató, a beszámoló összeállításához a 14. § előírása szerinti feltételek és előírások a Társaság Számviteli politikájában kerültek rögzítésre, ami tartalmazza az egyes mérlegtételek értékelését és zárlati időpontokat.
A Társaság jelentős összegű hibának tekinti, ha a hiba feltárásának évében, a különböző ellenőrzések során, egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások - eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő - értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 %-át.
A mérleg fordulónapja: december 31.
A mérlegkészítés napja: a tárgyévet követő év február 28.

A Számviteli törvény által előírt egyes mérlegtételek valódiságának alátámasztására a számviteli alapelveknek megfelelően a számviteli politika keretében használja:

- számlarendet és számlatükröt
- az eszközök és források értékelési szabályzatát,
- az eszközök és a források leltárkészítési és leltározási szabályzatát,
- az önköltségszámítás rendjére vonatkozó belső szabályzatot,
- pénzkezelési szabályzatot,

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. a 2025. évi beszámolóját alátámasztó készlet leltározást a társaság számviteli politikájához kapcsolódó leltározási utasításban foglaltak szerint hajtotta végre. A leltározás célja a mérleg valódiságának biztosítása érdekében, a készletek mennyiségének, használhatóságának, illetve mobilitásának megállapítása.
Eszközeinek leltározása tételes közvetlen mennyiségi felvétellel, illetve egyeztetéssel, forrásainak leltározása egyeztetéssel történik.
Az eszközök és források értékelési eljárása:
A számviteli törvény a beszámoló elkészítésénél és a könyvvezetés során kötelezővé teszi a számviteli alapelvek betartását. Az alapelvektől csak a számviteli törvényben szabályozott módon térhet el.

A valódiság elve kimondja, hogy a könyvvitelben rögzített és a beszámolóban szereplő tételeknek meg kell felelnie a jogszabályban előírt értékelési elveknek és az azokhoz kapcsolódó értékelési eljárásoknak.

A Társaság a mérlegtételek értékelése során

- vállalkozás folytatásának elvéből indult ki,
- a könyvvitelben rögzített és a beszámolóban szereplő tételek a valóságban megtalálhatók, bizonyíthatók, bizonylatokkal alátámasztottak,
- az eszközök és kötelezettségek leltározással, kerültek ellenőrzésre és külön-külön valós értéken maghatározásra,
- a mérlegben kimutatott eredmény meghatározásakor, a mérlegtételek körültekintően elvégzett értékelése során, a Társaság figyelembe vette az értékvesztés elszámolására vonatkozó előírásokat. Amennyiben az értékelt eszköz könyv szerinti értéke jelentősen és tartósan magasabb, mint a mérlegkészítéskor ismert és várható eladási ára, azaz a piaci értéke, akkor a különbözet terven felüli értékcsökkenésként, illetve értékvesztésként került elszámolásra,
- a Társaság, függetlenül a pénzügyi teljesítéstől, a tevékenységek adott időszaki teljesítésének elismert bevételeit és ezekhez a bevételekhez kapcsolódó költségeket számításba vette,
- a bizonytalan árbevétel, illetve egyéb bevétel nem vagy értékvesztéssel került a beszámolóban bemutatásra,
- A bevételek és a költségek (ráfordítások) bruttó módon kerülnek elszámolásra,

- az olyan gazdasági események kihatásait, amelyek két vagy több évet érintenek, az adott időszak bevételei és költségei között olyan arányban számolta el a Társaság, ahogyan az alapul szolgáló időszak és az elszámolási időszak között oszlik meg,
- Sztv. 41.§-ban foglaltak szerint, a várható kötelezettségek és a jövőbeli költségek fedezetére **céltartalék** képzésére kerül sor.
- a gazdasági események, ügyletek a gazdasági tartalmuknak megfelelően, a hatályos számviteli törvény elvei szerint kerülnek szerepeltetésre az éves beszámolóban.

I. 3. Az elszámolásokhoz kapcsolódó adatgyűjtés módja

Főkönyvi könyvelésre alkalmazott szoftver megnevezése: **FK3 rendszer** (R-Trend Kft.)
Termelés támogatást, elszámolást és a készlet analitikát támogató alkalmazott szoftver megnevezése: **VR3 rendszer** (R-Trend Kft.)
Bérszámfejtésre alkalmazott szoftver a BABÉR (Soft Consulting Hungary Zrt)

I. 4. A Társaság képviseletére jogosult és a számviteli tevékenységért felelős adatai

Képviseletre jogosult adatai:
Ügyvezető: Koszorús László Gáspár, Lakóhelye: 1029 Budapest, Bátori László utca 42.

Számviteli tevékenységért felelősök adatai:
Főkönyvelő: Orvosné Juhász Brigitta, Lakóhelye: 2143 Kistarcsa, Sport u. 12.
Gazdasági Igazgató: Lesti Zoltán, Lakóhelye: 1174 Budapest, Rákosmezei Repülők útja 34/4.

A 2025. évi éves Beszámoló és Kiegészítő melléklet összeállításáért a Főkönyvelő és a Gazdasági Igazgató felel.

I. 5. A Társaság könyvvizsgálója

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. a 2000. évi C. Számviteli Törvény 155. §-a alapján könyvvizsgálatra kötelezett vállalkozás.
A Társaság állandó könyvvizsgálója: JUS 2000 Szolgáltató és Kereskedelmi Kft. (székhely: 2000 Szentendre, Vak Bottyán u. 1.; cégjegyzékszám: 13-09-073459; kamarai azonosító szám: 004058), a könyvvizsgálatért személyében felelős könyvvizsgáló neve: Juhász Katalin (kamarai azonosító szám: 007138), helyettesítésére jogosult: Németh Tibor (kamarai azonosító szám: 007013).
A könyvvizsgáló 2025. évi díjazása 6.400.000 Ft +ÁFA, azaz Hatmillió-négyszázezer forint +ÁFA.

I. 6. A Társaság Felügyelő Bizottsága

A Társaságot 3 főből álló Felügyelő Bizottság felügyeli.
A felügyelőbizottsági tagok:

Felügyelő Bizottság Elnöki tisztségét látja el:	Tatosné Takács Andrea
Felügyelő Bizottsági tag:	Dr. Toók Gabriella
Felügyelő Bizottsági tag, munkavállalói küldöttként:	László Lehelné

II. A MÉRLEGHEZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK

MÉRLEG "A" változat ESZKÖZÖK adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
A. Befektetett eszközök	**3 548 469**	**3 527 164**	**-21 305**	**99,40%**
I. IMMATERIÁLIS JAVAK	71 108	45 044	-26 064	63,35%
II. TÁRGYI ESZKÖZ	3 477 361	3 482 120	4 759	100,14%
III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	0	0	0	
B. Forgóeszközök	**1 515 220**	**1 792 246**	**277 026**	**118,28%**
I. KÉSZLETEK	572 792	456 533	-116 259	79,70%
II. KÖVETELÉSEK	238 464	422 348	183 884	177,11%
IV. PÉNZESZKÖZÖK	703 964	913 365	209 401	129,75%
C. Aktív időbeli elhatárolások	**40 583**	**22 114**	-18 469	54,49%
ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN	**5 104 272**	**5 341 524**	**237 252**	**104,65%**
	0	0		

MÉRLEG "A" változat FORRÁSOK adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
D. Saját tőke	**2 732 315**	**2 593 265**	**-139 050**	**94,91%**
I. JEGYZETT TŐKE	1 345 200	1 345 200	0	100,00%
II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE			0	
III. TŐKETARTALÉK	3 341 749	3 341 749	0	100,00%
IV. EREDMÉNYTARTALÉK	-3 086 473	-3 790 292	-703 819	122,80%
V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	1 871 616	1 835 658	-35 958	98,08%
VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK			0	
VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	-739 777	-139 050	600 727	18,80%
E. Céltartalékok	**1 315**	**6 241**	**4 926**	**474,60%**
F. Kötelezettségek	**1 212 276**	**1 530 398**	**318 122**	**126,24%**
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK			0	
III.RÖVIDLEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	1 212 276	1 530 398	318 122	126,24%
G. Passzív időbeli elhatárolások	**1 158 366**	**1 211 620**	53 254	104,60%
FORRÁSOK (PASSZÍVÁK ÖSSZESEN	**5 104 272**	**5 341 524**	**237 252**	**104,65%**

A KÉZMŰ Közhasznú NKft 2025. éves mérlegfőösszege 5.341.524 ezer Ft, a bázisévhez képest a mérlegfőösszeg változása pozitív (+) 237.252 ezer Ft összeg.

II/1. ESZKÖZÖK

A KÉZMŰ Közhasznú NKft 2025. éves beszámolója szerint, a Társaság eszközeinek értéke 5.341.524 ezer Ft, ebből.

- a Befektetett eszközök értéke: 3.527.164 ezer Ft, belső aránya 66%
- a Forgóeszközök értéke: 1.792.246 ezer Ft, belső aránya 33,6%
- az Aktív időbeni elhatárolások értéke: 22.114 ezer Ft, belső aránya 0,4%

MÉRLEG "A" változat ESZKÖZÖK adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
A. Befektetett eszközök	**3 548 469**	**3 527 164**	**-21 305**	**99,40%**
B. Forgóeszközök	**1 515 220**	**1 792 246**	**277 026**	**118,28%**
C. Aktív időbeli elhatárolások	**40 583**	**22 114**	-18 469	54,49%
ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN	**5 104 272**	**5 341 524**	**237 252**	**104,65%**

II/1.A. Befektetett eszközök:

MÉRLEG "A" változat ESZKÖZÖK adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
A. Befektetett eszközök	**3 548 469**	**3 527 164**	**-21 305**	**99,40%**
I. IMMATERIÁLIS JAVAK	71 108	45 044	-26 064	63,35%
II. TÁRGYI ESZKÖZ	3 477 361	3 482 120	4 759	100,14%
III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	0	0	0	

A befektetett eszközök tárgyidőszaki értéke 3.527.164 ezer Ft, mely a bázis időszakhoz viszonyítva 21.305 ezer Ft-tal csökkent.
A befektetett eszközök aránya a tárgyidőszakban 66 % az eszközértékhez viszonyítva.
A befektetett eszközökön belül, a tárgyieszközök értéke 3.482.120 ezer Ft, ami a befektetett eszközök 98,7%-a, az immateriális javak értéke 45.044 ezer Ft, így 1,3%-os arányban szerepel.
A Társaság a 2025. üzleti évben befektetett pénzügyi eszközzel nem rendelkezett.
Az egyéb vagyoni és tőkeszerkezeti mutatókat és azok alakulását az 1. számú melléklet tartalmazza.

A Befektetett eszközök évközi állományváltozásával, 2025. évi záró nettó értékének összege: 3.527.164 ezer Ft.
Mivel 2025. évben a megvalósított fejlesztések értéke évben alacsonyabb értéket ért el, mint az avulásból származó értékcsökkenés mértéke, így a befektetett eszközök nettó értékváltozása 2025. évben 21.305 ezer Ft összegű eszközérték csökkenést eredményezett.

A Befektetett eszközök állomány értékének alakulása (befektetési tükör)

A KÉZMŰ Közhasznú NKft-nak a kezelésébe, tulajdonába kerülő eszközök besorolásánál rendező elvként használja, az eszköz elhasználódásának időtartamát.
Amennyiben az eszköz egy éven túl szolgálja a vállalkozást, úgy a Társaság a befektetett eszközök között tartja nyilván, amennyiben éven belül használódik el, a forgóeszközök között kerül elszámolásra.
Az egyedileg minősített 200 ezer Ft bekerülési érték alatti eszközöket a Társaság kis értékű eszközöknek tekinti, ezen eszközök esetében éven belüli értékcsökkenés elvét alkalmazza.

A Befektetett eszközök állomány értékének alakulása (befektetési tükör)

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	Nyitó érték	Évközi növ.akt, bőv., s. rezsis	Évközi csökk.(selejtezés, ért.)	Átsorolás fők.számok között	Záró érték
I. Immateriális javak összesen:	720 696	18 142	3 700	-	735 138
I/1. Vagyonértékű jogok	271 386	17 735	3 700	-	285 421
I/2. Üzleti vagy cégérték		-	-	-	-
I/3. Szellemi termékek	53 310	407	-	-	53 717
I/4. Kisérleti fejl. aktivált értéke	-	-	-	-	-
I/5. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	396 000	-	-	-	396 000
I/6. Immateriális javakra adott előleg	-	-	-	-	-
II. Tárgyi eszközök összesen:	6 188 771	468 597	49 340	257 271	6 350 757
II/1. Ingatlanok	4 314 699	36 620	1 648	-	4 349 671
II/2. Műszaki berendezések, gépek, járn	1 346 017	84 464	39 117	-	1 391 364
II/3. Egyéb berendezések és felszerelé	517 897	86 273	8 575	-	595 595
II/4. Beruházások	6 531	231 845	-	225 499	12 877
II/5. Beruházásokra adott előleg	3 627	29 395	-	31 772	1 250

A Befektetett eszközök állomány növekedése:

A Bruttó befektetett eszközállomány bruttó értéke 2025. év végével 7.097.043 ezer Ft összeget ért el. Az állományváltozás értéke a korábbi évhez képest 187.577 ezer Ft növekedés, ami tartalmazza a beszerzésekhez és saját rezsis beruházásokhoz kapcsolódó állomány növekedésének és a befektetett eszközök állomány csökkenésének értékét.

2025-ben immateriális javak állományának bruttó értéke 735.138 ezer Ft, az állomány növekedés értéke 14.442 ezer Ft.
A tárgyi eszközök bruttó állomány értéke 2025. év végével 6.350.757 ezer Ft, a növekedésének értéke 161.986 ezer Ft.

A Társaság a 2025. évben összesen 231.845 ezer Ft értékben valósított meg befektetett eszköz jellegű beszerzéseket, amelyekből 225.499 ezer Ft került aktiválásra.
Az aktivált beruházások finanszírozásához 152.071 ezer Ft összegű, idegen forrásból származó rehabilitációs költségtámogatást vett igénybe, 6.237 ezer Ft saját rezsis beruházásként valósult meg, és 73.537 ezer Ft-ot egyéb saját forrásból került biztosításra.
A 2025. üzleti év végén a befejezetlen, a következő évre áthúzódó beruházások állománya 12.877 ezer Ft-ot tett ki, míg a beruházásokra adott előlegek összege 1.250 ezer Ft volt.

Befektetett eszközök állomány csökkenése:

A Társaság 2025 évben átfogó tárgyieszköz leltárt indított el. Ennek keretében felülvizsgálta az eszközeinek állományát és annak hasznosulását, és megkezdte az elavult, nagy energia, vagy a Társaság stratégiai elveinek megfelelően már nem hasznosulandó eszközeinek selejtezését, értékesítését.
A tárgyi eszközök számbavételével a hiányzó, megrongálódott eszközök kivezetése valósult meg.

2025. évben összességében 44.064 ezer Ft bruttó értékű befektettet eszköz került kivezetésre selejtezés ás értékesítés során
A selejtezésből származó állománycsökkenés értéke 32.780 ezer Ft
Az eszköz értékesítésből származó állománycsökkenés értéke 11.284 ezer Ft.

2025. évben a befektetett eszközök bruttó értékének állományváltozásának összesített hatása, az állomány növekedés és az állomány csökkenés eredményeként, bruttó 176.428 ezer Ft összegű növekedés volt.

A befektetett eszközök értékcsökkenés változása 2025 évben

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	Nyitó érték	Évközi növekedés	Nullásból vissza	Évközi csökk.(selejtezés, értékesítés)	Átsorolás fők.számok között	Záró érték
I. Immateriális javak összesen:	649 588	42 877	-	1 329	-	691 136
I/1. Vagyonértékű jogok	265 303	6 728	-	1 329	-	270 702
I/2. Üzleti vagy cégérték	-	-	-	-	-	-
I/3. Szellemi termékek	52 987	191	-	-	-	53 178
I/4. Kisérleti fejl. aktivált értéke	-	-	-	-	-	-
I/5. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	331 298	35 958	-	-	-	367 256
	-	-	-	-		
II. Tárgyi eszközök összesen:	2 711 409	201 102	-	43 873	-	2 868 638
II/1. Ingatlanok	1 081 720	90 928	-	113	-	1 172 535
II/2. Műszaki berendezések, gépek, járműve	1 186 978	41 168	-	35 365	-	1 192 781
II/3. Egyéb berendezések és felszerelések	442 711	69 006	-	8 395	-	503 322
II/4. Beruházások	-	-	-	-	-	-
II/5. Beruházásokra adott előleg	-	-	-	-	-	-

A KÉZMŰ NKft tárgyi eszközeinek és immateriális javainak értékét évente lineáris értékcsökkenési módszerrel számolja el, az éves számviteli politikában meghatározott értékcsökkenési kulcsok figyelembevétele mellett.

A Társaság 2025. évben elszámolt értékcsökkenésének összege: 249.243 ezer Ft, ebből
- a tárgyévi (terv szerinti) értékcsökkenés összege: 195.266 ezer Ft.
- a kisértékű, használatkor elszámolt értékcsökkenés összege: 48.712ezer Ft
- a terv szerinti értékcsökkenés összege 243.978 ezer Ft
- a terven felüli elszámolt értékcsökkenés összege 5.265 ezer Ft

A Társaság a terven felüli értékcsökkenést a ráfordítások közt számolja el.

II.1. A Immateriális javak változása:

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	Alapítás - átszervezés	Kísérleti fejlesztés	Vagyoni értékű jogok	Szellemi termékek	Immateriális javak összesen
NYITÓ BRUTTÓ ÉRTÉK*	**396 000**	**0**	**271 386**	**53 310**	**720 696**
Vásárlás	0	0	17 735	407	**18 142**
Növekedés összesen	**0**	**0**	**17 735**	**407**	**18 142**
Selejtezés	0	0	3 700	0	**3 700**
Csökkenés összesen	**0**	**0**	**3 700**	**0**	**3 700**
ZÁRÓ BRUTTÓ ÉRTÉK	**396 000**	**0**	**285 421**	**53 717**	**735 138**
Nyitó értékcsökkenés*	**331 299**	**0**	**265 303**	**52 987**	**649 589**
Terv szerinti écs.	**35 957**	**0**	**6 728**	**191**	**42 876**
Terven felüli écs.	**0**	**0**	**1 329**	**0**	**1 329**
ÉCS növekedés	**35 957**	**0**	**8 057**	**191**	**44 205**
Selejtezés	0	0	3 700	0	**3 700**
ÉCS csökkenés	**0**	**0**	**3 700**	**0**	**3 700**
Záró értékcsökkenés	**367 256**	**0**	**269 660**	**53 178**	**690 094**
NYITÓ NETTÓ ÉRTÉK*	**64 701**	**0**	**6 083**	**323**	**71 108**
ZÁRÓ NETTÓ ÉRTÉK	**28 744**	**0**	**15 761**	**539**	**45 044**

Az immateriális javak 2025. évi záró bruttó értéke: 735.138 ezer Ft
Az immateriális javak bruttó állományváltozása 2025. évben: 14.442 ezer Ft növekedés.

2025. évben az immateriális javak állománynövekedésének összege 22.775 ezer Ft volt, amelyből saját fejlesztésből 4.633 ezer Ft, míg beszerzésből 18.142 ezer Ft származik.
Az állománynövekedésen belül a 2044/2023. számú kormányhatározat alapján előírt EKEIDR rendszer bevezetésének értéke 14.076 ezer Ft-ot ért el.
A saját fejlesztésből származó Adatközpont használata 2026. év elején indul el, így 2025. évben befejezetlen beruházás maradt.

Az immateriális javak értékcsökkenésének összesített záró értéke: 690.094 ezer Ft, ebből a 2025. évben elszámolt értékcsökkenés mértéke 44.205 ezer Ft, az immateriális javak állomány selejtezésből származó csökkenésének értéke 3.700 ezer Ft. Összesítve az értékcsökkenés az immateriális javak állományának értékét 40.505 ezer Ft összeggel módosítja.

Az immateriális javak évközi állományváltozásával, 2025. évi záró nettó értékének összege: 45.044 ezer Ft. Mivel 2025. évben a megvalósított fejlesztések értéke alacsonyabb, mint az avulásból származó értékcsökkenés mértéke, így az immateriális javak nettó értékváltozása 2025 évben 26.064 ezer Ft összegű eszközérték csökkenést eredményezett.

II.1. A Tárgyi eszközök változása:

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	Ingatlanok és a kapcs. vagyoni értékű jogok	Műszaki berend., gépek, járművek	Egyéb berend., gépek, járművek	Beruházás	Beruházásra adott előleg	Összesen
Bruttó érték						
2025. évi nyitó	**4 314 699**	**1 346 017**	**517 897**	**6 531**	**3 627**	**6 188 770**
Beszerzés	0	0	0	231 845	29 395	261 240
Egyéb állomány növ.(aktiválás /átsorolás)				225 499	31 772	257 271
Értékesítés		11 284	0			11 284
Aktiválás	36 620	84 464	86 273			207 357
ebből: kisértékű (200 ezer Ft alatti)	0	1 377	47 319			48 696
ebből: 200 ezer Ft fölött	36 620	83 087	38 954			158 661
Növekedés összesen	36 620	84 464	86 273	231 845	29 395	468 597
Selejtezés	119	27 833	1 129			29 081
Egyéb állomány csökk.(átsorolás)	1 526	0	0	0	0	1 526
Csökkenés összesen	1 645	39 117	1 129	225 499	31 772	299 162
2025. évi záró	**4 349 674**	**1 391 363**	**603 041**	**12 877**	**1 250**	**6 358 205**
Értékcsökkenés						
2025. évi nyitó	**1 081 720**	**1 186 978**	**442 711**	**0**	**0**	**2 711 410**
Kisértékű (200 ezer Ft alatti)	0	1 377	47 319			48 696
Terv szerinti	90 931	39 792	21 714			152 436
Terven felüli écs.	5	3 362	151			3 518
Növekedés összesen	90 936	44 530	69 184	0	0	204 650
Értékesítés	0	10 894	0			10 894
Selejtezés	119	27 833	1 129			29 080
Csökkenés összesen	119	38 727	1 129	0	0	39 974
2025. évi záró	**1 172 538**	**1 192 781**	**510 766**	**0**	**0**	**2 876 085**
Nettó érték						
2025. évi nyitó	**3 232 978**	**159 039**	**75 186**	**6 531**	**3 627**	**3 477 361**
2025. évi záró	**3 177 136**	**198 582**	**92 275**	**12 877**	**1 250**	**3 482 120**

A Tárgyi eszközök 2025. évi záró bruttó értéke: 6.350.757 ezer Ft
A Tárgyi eszközök bruttó állományváltozása 2025. évben: 161.986 ezer Ft növekedés.
2025. évben Tárgyi eszközök állománya 261.240 ezer Ft összeggel növekedett beszerzésből adódóan, 1.605.ezer Ft saját rezsi beruházásként valósult meg. 2025 évben 207.357 ezer Ft értékű tárgyi eszköz került aktiválásra.

A Tárgyi eszközök értékcsökkenésének összesített záró értéke: 2.876.085 ezer Ft, ebből a 2025. évben elszámolt értékcsökkenés mértéke 204.650 ezer Ft, amit a Tárgyieszközök állomány selejtezésből értékesítéséből származó csökkenésének értéke 39.974 ezer Ft összeggel korrigálja. A terven felüli értékcsökkenés értéke 3.518 ezer Ft volt.
Összesítve az értékcsökkenés a Társaság tárgyieszköz állományának értékét 164.676 ezer Ft összeggel módosítja.

A Tárgyi eszközök évközi állományváltozásával, 2025. évi záró nettó értékének összege: 3.482.120 ezer Ft.

Mivel 2025. évben a megvalósított fejlesztések értéke 2025 évben nagyobb értéket ért el, mint az avulásból származó értékcsökkenés mértéke, így a Tárgyi eszközök nettó értékváltozása 2025. évben + 4.759 ezer Ft összegű eszközérték növekedést eredményezett.

2025. éves kiemelt beruházások voltak:

- *Saját telephelyek fejlesztése 64.144 ezer Ft*
- *Termelést támogató gépek beszerzése beruházás értéke 56.365 ezer Ft*
- *2044/2023. Korm. h alapján _EKEIDR bevezetése, beruházás értéke: 14.076 ezer Ft*
- *Járművek beszerzése értéke 33.349*
- *Informatikai eszközök beszerzése értéke 7.993 ezer Ft*
- *Munkaszékek beszerzése értéke 40.794*
- *Egyéb beszerzések értéke 8.777 ezer Ft*

2025. évben nem aktivált beruházások értéke 12.877 ezer Ft

adatok ezer Ft-ban

Beruházások	Immat. Javak	Ingatlanok	Műszaki gép, eszköz	Egyéb eszközök	Összesen
2025. évi Beruházás nyitó	0	6 531	0	0	6 531
2025. évi beszerzés	22 367	38 333	51 544	119 600	231 844
2025. évi aktiválás	17 735	36 620	51 544	119 600	225 499
2025. évi Befejezetlen záró	**4 632**	**8 244**	**0**	**0**	**12 877**

II.1.A_Befektetett pénzügyi eszközök

A Társaságnak 2025. évben tartós részesedése vagy egyéb befektetett pénzügyi állománya, hosszú távra adott kölcsönügylete nincs.

II.1.B. Forgóeszközök

A Társaság Forgóeszközeinek értéke 2025. üzletév végén 1.792.246 ezer Ft. A korábbi évhez képest a Forgóeszközök értéke 277.026 ezer Ft összeggel növekedett.

A forgóeszközök állományának növekedése a Társaság likviditási rugalmasságát javíthatja, melynek értékelése során a rövid lejáratú kötelezettségek figyelembevételére kerül sor.

MÉRLEG "A" változat ESZKÖZÖK

adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
B. Forgóeszközök	**1 515 220**	**1 792 246**	**277 026**	**118,28%**
I. KÉSZLETEK	572 792	456 533	-116 259	79,70%
II. KÖVETELÉSEK	238 464	422 348	183 884	177,11%
IV. PÉNZESZKÖZÖK	703 964	913 365	209 401	129,75%

A Társaság Forgóeszköz állománya a 2025. éves eszközértékének a 33,6%-t jelenti.

A Társaság forgóeszköz állománya az alábbiakból áll:

- A Készletek 2025. év végi záró értéke 456.533 ezer Ft,
- A Követelések 2025. év végi záró értéke 422.348 ezer Ft,
- A Pénzeszközök 2025. évi záró értéke 913.365 ezer Ft

II.1.B/I Készletek alakulása

A Társaság készleteinek összesített értéke 2025. év végével: 456.533 ezer Ft. A készletérték a korábbi évhez képest 116.259 ezer Ft összeggel csökkent.

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025. év	Eltérés	Eltérés %-ban
Anyagok	226 818	208 786	-18 032	92,05%
Befejezetlen termelés és félkész termékek	22 802	13 400	-9 402	58,77%
Késztermékek	295 330	190 617	-104 713	64,54%
Áruk	24 491	40 656	16 165	166,00%
Készletre adott előleg	3 351	3 074	-277	91,73%
Összesen	**572 792**	**456 533**	**-116 259**	**79,70%**

A készletállomány csökkenését egyrészt a Társaság stratégiai irányváltása okozta, amely a készletigényes saját gyártásról az alacsonyabb tőkelekötésű bérmunka-alapú értékesítési modell felé történő elmozdulást eredményezte, ezáltal mérséklődött az alapanyag- és késztermékkészlet szintje.
Másrészt a tárgyév végi jelentős volumenű kiszállítás következtében a készletcsökkenés a vevőkövetelések növekedésében realizálódott.
A készletek aránya a forgóeszközökön belül 2025. év végén 25,5%, míg a teljes eszközállományhoz viszonyítva 8,5%. Ez a mutató a bázisévhez képest 2,7 százalékpontos csökkenést mutat.

A készletek mennyiségi ellenőrzése:

A készletek leltározása évente, a tárgyévi leltározási szabályzat alapján, tételes számolással, méréssel kerül lebonyolításra.

2025. évben a készlet hiány összege: 2.488 ezer Ft, a leltározás során feltárt többlet készlet érték 2.686 ezer Ft, összevont értéke + 199 ezer Ft többlet.
A 2025. évi leltározás során feltárt készleteltérés a Társaság 2025. évi eredményét 199 ezer Ft összegben javítja.
A Társaság selejtezett készletértéket a ráfordítások közt jeleníti meg, aminek 2025. évi összege: 6.498 ezer Ft.

A készletek értékelése:
A Társaság a készletekről év közben mennyiségi és értékbeni nyilvántartást vezet, a vásárolt készleteket FIFO módszerrel tartja nyilván.
A saját termelésű készletek elszámoló áron kerülnek értékelésre, amely a közvetlen anyag- és műveleti költségeket tartalmazza. A több időszakot érintő költségek a készletmozgással arányosan kerülnek elszámolásra.
A saját előállítású termékek előkalkulált elszámoló áron kerülnek készletre, amelynek növekedését a béremelések és az anyagköltségek inflációja okozta. Év végén a készletek értéke utókalkuláció alapján, tényleges önköltségre korrigálásra kerül, 2025-ben készletérték-különbözet elszámolás nem történt.

A mérlegben a készletek piaci értéken szerepelnek, szükség esetén értékvesztéssel korrigálva. Ennek összege 2025-ben 9.296 ezer Ft, amely csökkenti az eredményt.

Készletekre adott előleg:
2025. év végével a készletekre adott előleg összege 3.351 ezer Ft

II.1.B/II. Követelések

A KÉZMŰ Közhasznú NKft követelésállománya 2025. üzletév végén 422.348 ezer Ft, amely a bázisévhez képest 183.884 ezer Ft növekedést mutat.
A követelések aránya a Társaság eszköz állományán belül, 2025 végére 23%-ra emelkedett, ami 18 százalékpontos növekedést jelent az előző évhez viszonyítva.

adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év	2025. év	2025-2024 ELTÉRÉS	ELTÉRÉS index
II. KÖVETELÉSEK (38-45. sorok)	**238 464**	**422 348**	**183 884**	**177%**
II/1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	172 820	364 203	191 383	211%
II/2. Követelések kapcsolt vállalkozásokkal szemben				0%
vállalk. szemben				0%
vállalkozással szemben				0%
II/5. Váltókövetelések				0%
II/6. Egyéb követelések	65 644	58 145	-7 499	89%
II/7. Követelések értékelési különbözete				0%
II/8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete				0%

A Társaság 2025. év végén a forgóeszközök között követeléseket összesen 422.348 ezer Ft értékben tartja nyilván, amely az alábbiakból tevődik össze:

- vevőkövetelések értéke 364.203 ezer Ft
- egyéb követelések értéke 58.145 ezer Ft

A követelések növekedését elsősorban a vevőkövetelések jelentős emelkedése okozza.
A Társaság 2025. év végével nem tart nyilván követeléseket kapcsolt vállalkozásokkal szemben, részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben, váltókövetelésként, illetve nem számol el értékelési különbözetet vagy származékos ügyletekhez kapcsolódó követelést.

Vevőkkel szembeni követelések

A Társaság vevőkövetelése 2025. év végén **364.203 ezer Ft**, amelyből 455 ezer Ft negatív egyenlegű túlfizetés. Az állomány a bázisévhez képest **191.383 ezer Ft-tal** nőtt.
A vevőkövetelések a számlázott, elismert összegekben szerepelnek, nem tartalmaznak behajthatatlan vagy adós által el nem ismert tételeket. A felszámolás vagy végelszámolás alatt lévő követelésekre 100%-os értékvesztést számol el, egyéb lejárt követeléseket korosítás alapján értékel.
2025-ben nyitott követelésekre értékvesztést nem számolt el, a korábbi években elszámolt értékvesztésből **10.444 ezer Ft** terült meg.
A mérlegzárásig nem rendezett követeléseket jogi úton érvényesíti, 2025-ben **741 ezer Ft** került behajthatatlanként elszámolásra.

Vevő koranalitika

adatok ezer Ft-ban

Fizetési késedelem ideje	Belföldi vevő	Megoszlás	Külföldi vevő	Megoszlás
Határidőn belül	257 125	72,16%	0	0,00%
0-90 nap között	74 264	20,84%	0	0,00%
360 napon túl	24 960	7,00%	7 854	100,00%
Összesen	**356 349**	**100,00%**	**7 854**	**100,00%**

A táblázat a belföldi és a külföldi vevőkövetelések koranalitikája tartalmazza a 2025. évi mérlegzáráskor elszámolt vevői értékvesztéseket (32.814 ezer Ft), a negatív vevőket (455 ezer Ft) és az év végi devizaátértékelés (46 ezer Ft) hatását.
A Társaság a számviteli politikájával összhangban alkalmazza a vevő követelések értékvesztését.

Nem forint pénznemben nyilvántartott követelés értékelése

A Társaság a külföldi pénzértékre szóló eszközöket és kötelezettségeket a bekerülés napján érvényes MNB árfolyamon könyveli. Év végén a devizás követeléseket az MNB árfolyama szerint értékeli, és a vevői követelések között mutatja be: CHF 413,89 Ft/CHF, EUR 385,40 Ft/EUR, USD 328,42 Ft/USD.
Az árfolyam-átértékelésből adódó különbözetet nem realizált árfolyamnyereségként vagy -veszteségként számolja el.
A Társaság 2025 végén a devizás vevőkövetelésekre 46 ezer Ft nyereséget számolt el.

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. közös ügyvezetés alatt áll Magyar Állam tulajdonosi jogviszonyába tartozó ERFO Közhasznú NKft-vel és a FŐKEFE Közhasznú NKft-vel. Állami cégként a társaságok nem jogilag minősülnek kapcsolt vállalkozásnak.
A Társaság a mérlegforduló napján nyitott vevő követeléséből közös ügyvezetés alatt álló, FŐKEFE Közhasznú NKft. közhasznú NKft-vel szemben nyilvántartott vevő követelésének összege 8.603 ezer Ft, míg az ERFO Közhasznú NKft-vel szemben 53.244 ezer Ft.

Váltó követelések:

A Társaságnak 2025. üzletévben váltó követelése nincs.

Egyéb követelések

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. egyéb követelései 2025. év végén 58.145 ezer Ft-ot tesznek ki, ami a bázisévhez képest 7.499 ezer Ft csökkenést jelent.

Az egyéb követelések részletezését az alábbi táblázat mutatja be.

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év	2025. év	Eltérés	Eltérés %-ban
Munkavállalók részére adott fizetési előlegek	5 161	4 978	-183	96,5%
Munkabér túlfizetéséből származó követelések	1 443	1 443	0	100,0%
TB szolgáltatásból származó köv. pénzügyi rend.	12 896	11 796	-1 100	91,5%
Ajánlati biztosítás, óvadék	2 300	2 300	0	100,0%
Kaució	729	729	0	100,0%
Év végi vissza nem igényelhető és pénzforgalmi ÁFA	0	12	12	-
Helyi iparűzésiadó-elszámolási számla teljesítése	927	927	0	100,0%
Gépjárműadó-elszámolási számla teljesítése	0	10	10	-
Környezetterhelési járulék teljesítése	25	0	-25	0,0%
Különféle egyéb követelés	5	5	0	100,0%
ÁFA elszámolási számla	28 533	34 151	5 618	119,7%
Környezetvédelmi termékdíj-teljesítése	2	0	-2	0,0%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	0	560	560	-
Tartozik egyenlegű szállítók	13 623	1 235	-12 388	9,1%
Összesen	**65 644**	**58 145**	**-7 499**	**88,6%**

Az egyéb rövid lejáratú követelések tételek állománya 2025 év végével 58.145 ezer Ft, ami a korábbi évhez képest összességében 7 499 ezer Ft-tal (-11,4%) csökkent.

- az előlegek/elszámolások és a tartozik egyenlegű szállítók követelés rendezése 2025. évben megtörtént, melyek összességében 11.835 ezer Ft-tal csökkentették a követelés állományt.
- a TB szolgáltatásból származó követelések állománya csökkent (-1 100 ezer Ft)
- A munkavállalói előlegek enyhén mérséklődtek (-183 ezer Ft), érdemi változás nélkül.
- az előző évhez képest megnövekedett (+5 618 ezer Ft, +19,7%) az ÁFA elszámolási számla követelés, az év végi ÁFA követelés rendezése 34.151 ezer Ft összeggel javíthatja jövőben a Társaság likviditását.

II.1.B/III. Értékpapírok

A Társaság nem rendelkezik értékpapírral, ezért erre vonatkozó elszámolás nem készült.

II.1.B/IV. Pénzeszközök

A Társaság 2025. évi záró pénzeszköze 913.365 ezer Ft, ami a bázisévhez képest 209.401 ezer Ft összegű pénzeszköz állomány növekedést jelent.

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025. év	Eltérés összege	Eltérés %-ban	Megoszlás
Pénztár	23	22	-1	95,65%	0,00%
Bankbetétek	703 941	913 343	209 402	129,75%	100,00%
Pénzeszközök összesen	**703 964**	**913 365**	**209 401**	**-**	**0,00%**
HUF számla	574 000	803 039	229 039	139,90%	87,92%
Deviza számla	129 964	110 326	-19 638	84,89%	12,08%
Pénzeszközök összesen	**703 964**	**913 365**	**209 401**	**-**	**100,00%**

A pénzeszközállomány növekedését a korábbi évhez képest a következő tényezők eredményezték:

- 2023–2024. években megkapott, de fel nem használt rehabilitációs költségtámogatás. A 12 havi fizetési ütemezésből 2026-ra áthúzódó 50.336 ezer Ft növelte a pénzeszköz-állományt.
- A 2025. december 31-ig teljesített rehabilitációs költségtámogatás. Az éves elszámolásba be nem vont 382.000 ezer Ft összeg az év végi kötelezettségek növekedése mellett a pénzeszköz-állományt is növelte.
- 327/2012. (XI.16.) Korm. rendelet 55/B § szerinti egyszeri támogatás. 2025. év végén jóváírt 65.879 ezer Ft, felhasználási határideje 2026. november 30.

A pénzeszközállomány a korábbi évhez képest elsősorban a 176/2025. (VI.30.) Korm. rendelet és a 7/2025. (X.22.) Alapítói határozat alapján teljesített 168.477 ezer Ft összegű államháztartási befizetés miatt csökkent, amely a kormányrendelet szerint a „Gazdasági Társaságok megtakarításai" célt szolgálta.

A Társaság deviza pénzeszközeinek összege 2025. év végén 110.326 ezer Ft, ami tartalmazza a devizaátértékelést. Az átértékelés összege 4.360 ezer Ft veszteség.

A Társaság pénzeszköz állományváltozásának okait a kiegészítő melléklet 2. számú mellékeltében a cash flow kimutatásában jeleníti meg.

II.1.C. Aktív időbeli elhatárolások

A Társaság aktív elhatárolásainak összege 22.114 ezer Ft

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025. év	Eltérés %-ban	Megoszlás
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	20 363	1 474	7,24%	6,67%
Költségek, ráfordítások aktív id. elhat.	20 220	20 640	102,08%	93,33%
Aktív időbeli elhatárolások összesen	**40 583**	**22 114**	**54,49%**	**100,00%**

Az aktív időbeli elhatárolások a tárgyidőszak bevételeit és ráfordításait a számviteli elveknek megfelelően korrigálják, javítva a vállalkozás eredményét: bevételnövelő elhatárolásokkal és ráfordítást csökkentő elhatárolásokkal.

Bevételek aktív időbeni elhatárolása
A Társaság aktív bevétel elhatárolásának összege 1.474 ezer Ft. Az aktív időbeli elhatárolások között a jogszabály, szerződés vagy megállapodás alapján a tárgyidőszakra elszámolandó bevételeket mutatja ki. 2025-ben az elhatárolás a tárgyidőszakhoz kapcsolódó kamatbevételeket tartalmazza. A közös ügyvezetésű társaságokkal kapcsolatban aktív bevétel elhatárolás nem került elszámolásra.

Költségek aktív időbeni elhatárolása
A Társaság az aktív időbeli elhatárolások között a mérlegfordulónapig beérkezett, de nem a tárgyidőszakot érintő költségeket mutatja ki. A tárgyidőszakot terhelő, de csak a mérlegfordulónapot követően esedékes költségek összege 20.640 ezer Ft.

II.2. FORRÁSOK

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. 2025. évi beszámolója alapján a források összege 5.341.524 ezer Ft.

MÉRLEG "A" változat FORRÁSOK adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
D. Saját tőke	**2 732 315**	**2 593 265**	**-139 050**	**94,91%**
I. JEGYZETT TŐKE	1 345 200	1 345 200	0	100,00%
II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE	0	0	0	
III. TŐKETARTALÉK	3 341 749	3 341 749	0	100,00%
IV. EREDMÉNYTARTALÉK	-3 086 473	-3 790 292	-703 819	122,80%
V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	1 871 616	1 835 658	-35 958	98,08%
VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0	
VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	-739 777	-139 050	600 727	18,80%
E. Céltartalékok	**1 315**	**6 241**	**4 926**	**474,60%**
F. Kötelezettségek	**1 212 276**	**1 530 398**	**318 122**	**126,24%**
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0	
III.RÖVIDLEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	1 212 276	1 530 398	318 122	126,24%
G. Passzív időbeli elhatárolások	**1 158 366**	**1 211 620**	53 254	104,60%
FORRÁSOK (PASSZÍVÁK ÖSSZESEN	**5 104 272**	**5 341 524**	**237 252**	**104,65%**

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. 2025. év végi mérlegfőösszege 5.341.524 ezer Ft, amely a bázisévhez képest 237.252 ezer Ft növekedést mutat.

A források szerkezete az alábbiak szerint alakul:
- saját tőke: 2.593.265 ezer Ft,
- céltartalék: 6.241 ezer Ft,
- kötelezettségek: 1.530.398 ezer Ft,
- passzív időbeli elhatárolások: 1.211.620 ezer Ft.

2025. év végével a saját források aránya 48%, míg az idegen források aránya 52%-t ér el.

II.2.D. A saját tőke változása

A saját tőke értéke 2025. év végén 2.593.265 ezer Ft.

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	Jegyzett tőke	Tőke-tartalék	Eredmény-tartalék	Lekötött tartalék	Ért. tartalék	Adózott eredmény	Saját tőke
2024. december 31.	**1 345 200**	**3 341 749**	**-3 086 473**	**1 871 616**	**0**	**-739 777**	**2 732 315**
2024. évi eredmény átvezetése			-739 777				
Alapítás-átszervezés értékcsökkenés			35 958	-35 958			
	1 345 200	**3 341 749**	**-3 790 292**	**1 835 658**	**0**	**-139 050**	**2 593 265**

A tárgyévben tőkebevonás nem történt, így a saját tőke alakulását kizárólag a 139.050 ezer Ft összegű adózott eredmény veszteség befolyásolta, amely azonos mértékben csökkentette az előző évhez viszonyított állományt.
A saját tőke aránya az összes forráson belül 48,5%, ami a bázisévhez képest 5 százalékpontos csökkenést jelent.
A Társaság a jegyzett tőkét és a tőketartalékot könyv szerinti értéken tartja nyilván, amelyek megegyeznek az alapító okiratban és a cégbírósági bejegyzésben szereplő értékekkel.
2025. évben tulajdonosi tőkebevonás nem történt, így a jegyzett tőke összege a korábbi évhez képest változatlan: 1.345.200 ezer Ft.
Jegyzett de be nem fizetett tőkével a Társaság nem számol.
2025. évben a Társaság tőke jellegű forrást a tulajdonosi jogokat képviselőtől nem kapott, így a tőketartalék a korábbi évhez képest változatlan, összegében 3.341.749 ezer Ft
Az eredménytartalékot 4-5/2025. (V.21.) számú Alapító Határozat alapján módosítja az előző évi 739.777ezer Ft veszteség átvezetése, valamint növeli az alapítás-átszervezés tárgyévi értékcsökkenésével azonos összeg (35.958 ezer Ft).
A lekötött tartalék 1.806.914 ezer Ft pótbefizetést tartalmaz, amely az alapítás-átszervezés éves értékcsökkenésével azonos összeggel (35.958 ezer Ft) csökken.
A Társaság érvényes számviteli politikájának megfelelően, értékesítési tartalékot nem számol el.
A 2025. évi adózott eredmény (139.050 ezer Ft veszteség) könyv szerinti értéken, az eredménykimutatással egyezően kerül kimutatásra.

II.2.E Céltartalék

adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	Nyitó egyenleg	Képzés	Feloldás	Záró egyenleg	Eltérés záró-nyitó
Céltartalék képzés	1 315	6 241	1 315	6 241	4 926
Összesen	**1 315**	**6 241**	**1 315**	**6 241**	**4 926**

A Társaság a számviteli törvény előírásaival összhangban céltartalékot képez a várható kötelezettségekre, amelyek múltbeli vagy folyamatban lévő ügyletekhez kapcsolódnak, és amelyek összege vagy esedékessége bizonytalan.

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. 2025. évi beszámolójában a céltartalék záró értéke 6.241 ezer Ft, amely a tárgyév során 1.315 ezer Ft összegben feloldásra került és 6.241 ezer Ft összegű képzett céltartalék figyelembevételével alakult ki.
A céltartalék állománya a bázisévhez képest 4.926 ezer Ft-tal növekedett.

II.2.F. Kötelezettségek

A Társaság tárgyévi kötelezettségeinek összege: 1.530.398 ezer Ft.

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év	2025. év	Tárgy időszak eltérés	Eltérés %-ban	Megoszlás
Rövid lejáratú kötelezettségek	1 212 276	1 530 398	318 122	126,24%	100,00%
Ebből szállító kötelezettségek	*403 947*	*421 127*	*17 180*	*104,25%*	*27,52%*
Összesen	**1 212 276**	**1 530 398**	**318 122**	**126,24%**	**100,00%**

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. kötelezettségállománya 2025-ben a bázisévhez képest 318.122 ezer Ft-tal növekedett. A Társaság nem rendelkezik hátrasorolt és hosszú lejáratú kötelezettséggel, kötelezettségei teljes egészében rövid lejáratúak, amelyek összege 1.530.398 ezer Ft.

Hátrasorolt kötelezettségek

Hátrasorolt kötelezettségként kell kimutatni minden olyan kapott kölcsönt, amelyet ténylegesen a vállalkozó rendelkezésére bocsátottak. A Társaságnak 2025. évben hátrasorolt kötelezettsége nincs.

Hosszú lejáratú kötelezettség

Hosszú lejáratú kötelezettségként mutatható ki a hitelezővel kötött kölcsön vagy hitel szerződés szerint az egy üzleti évnél hosszabb lejáratra kapott. A Társaságnak 2025. évben hosszú lejáratú kötelezettsége nincs.

Rövid lejáratú kötelezettség

A rövid lejáratú kötelezettségek főbb tételei:

- vevőktől kapott előlegek összege: 18.838 ezer Ft,
- szállítói kötelezettségek összege: 421.127 ezer Ft,
- valamint egyéb rövid lejáratú kötelezettségek értéke 1.090.433 ezer Ft.

A Társaság a mérlegkészítés során élt az előjelhelyes átsorolással az adónemek és vevői egyenlegek tekintetében.
A rövid lejáratú kötelezettségek összege meghaladja a készletekkel csökkentett forgóeszközök (1.335.713 ezer Ft) értékét, amelynek fő oka a 2024. évi tulajdonosi támogatás második ütemének (572.000 ezer Ft) elmaradása, ami jelentősen csökkentette a pénzeszközállományt, és hatását a Társaság 2025-ben nem tudta teljes mértékben kompenzálni.

Vevőktől kapott előlegek

A vevőktől kapott előlegek állománya a bázisévhez képest 17.117 ezer Ft-tal növekedett.

Szállítói kötelezettségek

A szállítói kötelezettségek összege 421.127 ezer Ft volt, ami 17.180 ezer Ft-tal emelkedett a korábbi évhez képest. A negatív szállítói egyenleg (1.235 ezer Ft) az egyéb követelések között kerül kimutatásra.

A devizás szállítói kötelezettségek év végi átértékelése során a Társaság 18 ezer Ft árfolyamveszteséget számolt el.

Az alábbi táblázat a Társaság 2025. december 31-i állapot szerinti szállítói koranalitikát tartalmazza.

adatok ezer Ft-ban

Lejárt tartozás ideje	Lejárt tartozás
0 - 29 napja	387 782
30 - 59 napja	6 924
60 - napja	25 186
negatív szállító	1 235
Összesen	**421 127**

A Társaság 2025. december 31-i szállítói tartozása a közös ügyvezetés alatt álló Főkefe Közhasznú NKft-val szemben: 73.779 ezer Ft, az ERFO Közhasznú NKft- val szemben: 4.931 ezer Ft.

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek részletezése

A Társaság egyéb rövid lejáratú kötelezettségeinek összege a mérlegforduló napján 1.090.433 ezer Ft, ami korábbi évhez képest a kötelezettségek 283.825 ezer Ft összegű növekedését jelenti.

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Eltérés	Eltérés %-ban
Jövedelem elszámolás	359 168	398 843	39 675	111%
Munkavállalókkal kapcsolatos egyéb elszámolás	25 363	25 862	499	102%
Munkavállaókkal szembeni kötelezettségek	384 531	424 705	40 174	110%
Költségvetési, és önkormányzati kötelezettség	141 565	157 346	15 781	111%
Rehabilitációs támogatásból visszafizetendő összeg	222 902	499 344	276 442	224%
Egyéb fizetési kötelezettség	48 940	0	-48 940	0%
Átsorolt vevő vővetelés	455	455	0	100%
Kapott óvadék, ajánlati biztosíték	8 215	8 583	368	104%
Összesen	**806 608**	**1 090 433**	**283 825**	**135%**

A Társaság a 2025. év utolsó hónapjának munkabér és a hozzá kapcsolódó adó jellegű kötelezettségét a mérlegfordulót követő január hónapban egyenlíti ki, így ezt a kötelezettséget a rövidlejáratú kötelezettségek közt mutatja ki.

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségekből:

- Kötelezettség munkavállalókkal szemben 424.705 ezer Ft
- Adó és járulék típusú kötelezettség az Államháztartás felé: 157.346 ezer Ft
- Óvadék kötelezettség 8.583 ezer Ft
- Átsorolt vevő követelés 455 ezer Ft
- A Társaság 499.344 ezer Ft rehabilitációs költségtámogatáshoz kapcsolódó kötelezettséget mutat ki, amelyből a 2023–2024. évekhez kapcsolódó, 2026-ra áthúzódó visszafizetési kötelezettség 50.336 ezer Ft, míg a 2025. évben elszámolásba be nem vont 383.129 ezer Ft a kötelezettségek és a pénzeszközök növekedését eredményezte. A Társaság – a forgóeszközök alacsony szintje miatt – részletfizetést kezdeményezett, azonban visszaigazolás hiányában a kötelezettséget nem sorolta át hosszú lejáratúvá. A 327/2012. (XI.16.) Korm. rendelet 55/B § szerinti 65.879 ezer Ft összegű egyszeri támogatás 2025. év végén került jóváírásra, felhasználási határideje 2026. november
- Egyéb kötelezettség 9.038 ezer Ft, ebből az átsorolt vevő követelés összege 455 ezer Ft

A Társaságnak 2025. évre Iparűzési adó és Társasági adó kötelezettsége nincs.

II.2.G. Passzív időbeli elhatárolások

Megnevezés	2024. év	2025. év	Eltérés	Eltérés %-ban	Megoszlás
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	9 949	5 071	-4 878	50,97%	0,42%
Halasztott bevételek	1 148 417	1 206 549	58 132	105,06%	99,58%
Passzív időbeli elhatárolás összesen	**1 158 366**	**1 211 620**	**53 254**	**104,60%**	**100,00%**

A Társaság passzív elhatárolásának összege 2025. év végével 1.211.620 ezer Ft.

A passzív időbeli elhatárolás a tárgyidőszak bevételeit és ráfordításait helyesbíti, az összemérés számviteli elvének megfelelően.
A passzív időbeli elhatárolások a vállalkozás eredményét csökkentik

- módosítják az eredményt a már befolyt, de nem a tárgyidőszakot illető bevételek
- a még el nem számolt, de a tárgyidőszakot terhelő költségek, ezzel növelve a tárgyévi költségeket.
- beruházási célra, visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatás

Bevételek passzív időbeni elhatárolása
A Társaság 2024 és 2025. év végével passzív bevétel elhatárolást nem számol el, így ezen a mérlegsoron változás nem történt.

Költségek passzív időbeni elhatárolása
A mérlegzárásig megismert és a tárgyidőszakot terhelő költségek összege 2025. év végével 5.071 ezer Ft, a korábbi évhez képest 4.878 ezer Ft összeggel csökkent.

Költségek passzív időbeni elhatárolását a Társaság az alábbi részletezéssel mutatja be.

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év	2025. év	Eltérés	Eltérés %-ban
közüzemi díjak	1 146		-1 146	0,0%
telefon, internet díj	271	283	12	104,4%
bérleti díj	85		-85	0,0%
számítástechnikai szolgáltatás	1 518		-1 518	0,0%
belföldi kiküldetés ktg.	6		-6	0,0%
könyvvizsgálat	3 200	1 600	-1 600	50,0%
Energetikai felülvizsgálat		3 188	3 188	-
egyéb	3 723		-3 723	0,0%
Költségek és ráfordítások passzív időbeli elh	**9 949**	**5 071**	**-4 878**	**51,0%**

Halasztott bevételek

A Társaság a 2000. évi C. törvény a számvitelről 45. §. (1) a) pontja alapján a passzív időbeli elhatárolások között mutatja ki a visszafizetési kötelezettség nélkül kapott, pénzügyileg rendezett támogatás véglegesen támogatások átvett pénzösszegét.
A Társaság a támogatás intenzitásnak megfelelően havonta az értékcsökkenésével arányosan oldja fel és számolja el bevételként az elhatárolt összegek arányos részét.

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2025. évi összeg				
	Nyitó	Nyitó rendezés	Képzés	Feloldás	Záró egyenleg
Összesen	**1 148 417**	**0**	**152 071**	**93 940**	**1 206 549**

A Társaság 2025. év végi halasztott állomány értéke 1.206.549 ezer Ft.

A tárgyi növekedés értéke 152.071 ezer Ft, a Társaság 2025-ben az elszámolt értékcsökkenéssel arányosan, a támogatási intenzitás figyelembevételével 93.940 ezer Ft halasztott bevételt oldott fel.
A tárgyi növekedés összesített értéke 58.132 ezer Ft.

III. AZ EREDMÉNYKIMUTATÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK

adatok ezer Ft-ban

S.sz.	A tétel megnevezése	2024. év	2025. év	2025-2024 eltérés	2025/2024
a	b	c	d	d	d
01	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 783 968	1 749 434	-34 534	98%
02	Export értékesítés nettó árbevétele	29 310	5 194	-24 116	18%
03	**I. Értékesítés nettó árbevétele (01.+02.)**	**1 813 278**	**1 754 628**	**-58 650**	**97%**
04	Saját termelésű készletek állományváltozása	-69 961	-117 364	-47 403	168%
05	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	59 515	13 557	-45 958	23%
06	**II. Aktivált saját teljesítmények értéke (±03.+04.)**	**-10 446**	**-103 807**	**-93 361**	**994%**
07	**III. Egyéb bevételek**	**6 315 994**	**6 805 819**	**489 825**	**108%**
08	7. Sorból:visszaírt értékvesztés	54 147	10 444	-43 703	19%
09	Anyagköltség	833 797	783 753	-50 044	94%
10	Igénybe vett szolgáltatások értéke	446 877	504 645	57 768	113%
11	Egyéb szolgáltatások értéke	69 566	84 727	15 161	122%
12	Eladott áruk beszerzési értéke	59 015	88 094	29 079	149%
13	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	13 316	14 933	1 617	112%
14	**IV. Anyagjellegű ráfordítások (09-13.sorok)**	**1 422 571**	**1 476 152**	**53 581**	**104%**
15	Bérköltség	6 206 432	6 078 257	-128 175	98%
16	Személyi jellegű egyéb kifizetések	274 124	304 919	30 795	111%
17	Bérjárulékok	258 515	242 182	-16 333	94%
18	**V. Személyi jellegű ráfordítások (15-17.sorok)**	**6 739 071**	**6 625 358**	**-113 713**	**98%**
19	**VI. Értékcsökkenési leírás**	**272 852**	**243 978**	**-28 874**	**89%**
20	**VII. Egyéb ráfordítások**	**466 496**	**273 433**	**-193 063**	**59%**
21	20. sorból: értékvesztés	131 717	9 296	-122 421	7%
22	**A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE**	**-782 164**	**-162 282**	**619 882**	**21%**
33	**VIII. Pénzügyi műveletek bevételei**	**46 177**	**35 231**	**-10 946**	**76%**
41	**IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai**	**3 790**	**11 999**	**8 209**	**317%**
42	**B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)**	**42 387**	**23 232**	**-19 155**	**55%**
43	**C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (± A.± B.)**	**-739 777**	**-139 050**	**600 727**	**19%**
44	**X. Adófizetési kötelezettség**				
45	**D. ADÓZOTT EREDMÉNY (± C- X.)**	**-739 777**	**-139 050**	**600 727**	**19%**

A KÉZMŰ Közhasznú Nkft. a számviteli politikájának megfelelően az eredménykimutatását összköltség eljárással készíti el.
A Társaság a 2025. üzleti évet -139.050 ezer Ft adózott eredménnyel (veszteséggel), valamint 81.697 ezer Ft EBITDA eredménnyel zárta. Az adózott eredmény a bázisévhez viszonyítva 600.727 ezer Ft-tal javult, míg az EBITDA 591.009 ezer Ft-tal növekedett.

A Társaság 2025. évi veszteségének alakulását jelentős mértékben olyan, a működési körén kívül eső külső tényezők befolyásolták, amelyek érdemben rontották az eredményességet.
A tárgyévi ráfordításokat meghatározó tételként jelentkezett a 176/2025. (VI.30.) Korm. rendelet, valamint a 6/2025. (X.22.) Alapítói határozat alapján teljesített, 168.477 ezer Ft összegű államháztartási befizetési kötelezettség, amely a „Gazdasági társaságok megtakarításai” program keretében merült fel, és a tárgyévi eredményt azonos összeggel csökkentette.

A kedvezőtlen gazdasági környezet – különös tekintettel az orosz–ukrán háború hatásaira – mellett a Társaság a szigorú létszám- és költséggazdálkodási intézkedések fenntartása ellenére sem tudta ellentételezni ezen többletráfordítás hatását.
A fenti, a Társaság döntési körén kívül eső tétel nélkül a 2025. üzleti év várhatóan 29.427 ezer Ft adózott eredménnyel és 250.174 ezer Ft EBITDA eredménnyel zárult volna**.**

III.1 Bevételek

A KÉZMŰ Közhasznú NKft 2025. éves bevételeinek összege összességében: 8.491.871 ezer Ft, ezen belül:
- az értékesítésből származó árbevétel: 1.754.628 ezer Ft
- az aktivált saját teljesítmények értéke: -103.807 ezer Ft
- a 2025. évi éves egyéb bevételek összege: 6.805.819 ezer Ft
- a pénzügyi bevételek értéke: 35.231 ezer Ft.

adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
Értékesítés nettó árbevétele	1 813 278	1 754 628	-58 650	96,77%
Aktivált saját teljesítmények értéke	-10 446	-103 807	-93 361	993,75%
Egyéb bevételek	6 315 994	6 805 819	489 825	107,76%
ebből RKT	*5 929 329*	*5 993 517*	*64 188*	*101,08%*
ebből tulajdonosi támogatás	*132 000*	*704 000*	*572 000*	*533,33%*
ebből halasztott bevétel	*50 481*	*51 244*	*762*	*101,51%*
Pénzügyi műveletek bevételei	46 177	35 231	-10 946	76,29%
Bevételek összesen	**8 165 003**	**8 491 871**	**326 868**	**104,00%**
Anyag jellegű ráfordítások	1 422 571	1 476 152	53 581	103,8%
Személyi jellegű ráfordítások	6 739 071	6 625 358	-113 713	98,3%
Értékcsökkenési leírás	272 852	243 978	-28 874	89,4%
Egyéb ráfordítások	466 496	273 433	-193 063	58,6%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	3 790	11 999	8 209	316,6%
Adófizetési kötelezettség	0	0	0	-
Költségek és ráfordítások összesen	**8 904 780**	**8 630 921**	**-273 859**	**96,9%**

EREDMÉNY	**-739 777**	**-139 050**	**600 727**	**18,80%**

A Társaság 2025. évben a bázis évhez képest összességében 326.868 ezer Ft bevétel növekedést realizált az alábbiak szerint:
- 58.650 ezer Ft összeggel csökkent az értékesítésből származó árbevétel
- 93.361 ezer Ft-tal csökkent az aktivált saját teljesítmények értéke
- 489.825 ezer Ft-tal növekedett a 2025. évi egyéb bevétel a 2024. évi értékhez képest
- 10.946 ezer Ft összegben csökkent a pénzügyi bevételek összege.

A Társaság főbb értékesítési területei
- Késztermék értékesítés
- Bérmunka értékesítés
- Egyéb árú értékesítés
- Bérbeadásból származó szolgáltatás értékesítése

Cégcsoporton belüli értékesítés a Társaság mindegyik értékesítési területen jellemző.

III.1. 1. Az értékesítés nettó árbevételének megoszlása

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. 2025. évi realizált árbevétele 1.754.628 ezer Ft.

Az árbevétel alakulása 2025 évben belföldi és export szerinti felosztásban

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi tény	Index % 2025/2024
Belföldi értékesítés			
- anyagos	638 894	747 207	116,95%
- bérmunka	779 703	575 610	73,82%
- egyéb	365 371	426 617	116,76%
Belföld összesen	**1 783 968**	**1 749 434**	98,06%
Unión kivüli export			
-anyagos	122	0	0,00%
-egyéb	2 495	595	-
Unión kívüli export össz.	2 617	595	22,74%
Uniós export értékesítés			
-bérmunka	24 952	4 587	18,38%
-egyéb	1 741	12	0,72%
Uniós export összesen	26 693	4 599	17,23%
Export összesen	**29 310**	**5 194**	17,72%
Árbevétel összesen	**1 813 278**	**1 754 628**	**96,77%**

- anyagos	639 016	747 207	116,93%
- bérmunka	804 655	580 197	72,11%
- egyéb	369 607	427 224	115,59%
Árbevétel összesen	**1 813 278**	**1 754 628**	**96,77%**

A Társaság 2025. évi éves értékesítésből származó árbevétele 58.650 ezer Ft összeggel csökkent a korábbi bázis évhez képest, ebből:
- a 2025. évi 1.749.434 ezer Ft összegű belföldi árbevétel, 34.534 ezer Ft-tal csökkent a bázis évhez képest,
- a 2025. évi 5.194 ezer Ft összegű export árbevétel, 24.116 ezer Ft-tal csökkent a bázis évhez képest,

Az árbevétel alakulása árbevétel típusonként 2025 évben:

adatok ezer Ft-ban

	ÁRBEVÉTEL
Anyagos termék, áru, anyag értékesítés	834 616
ebből termék értékesítés	747 207
ebből áru értékesítés	76 019
ebből egyéb anyag, hulladék, göngyöleg értékesítés	11 391
Bérmunkás értékesítés	580 197
Szolgáltatás	339 815
ebből bérbeadás	310 534
ebből közvetített szolgáltatás	16 366
ebből egyéb szolgáltatás	12 916
	1 754 628

A Társaság árbevétel szerkezete három fő pillérre épül:

- Termékértékesítés dominanciája,
- Bérmunka arány,
- Szolgáltatási bevétel.

Társaság 2025. évi éves értékesítésből származó árbevétele 1.754.628 ezer Ft összeget ért el.

Anyagos termék és áru értékesítéséből származó bevétel 2025. évben: 834.616 ezer Ft.

Az árbevétel legnagyobb része az anyagos termék-, áru- és anyagértékesítésből származik, ennek értéke 2025. évben 834.616 ezer Ft, ami a teljes árbevétel 47,6%-a

- Ezen belül meghatározó a termékértékesítés, 747.207 ezer Ft értékben
- Az áruértékesítés és az egyéb hulladék, göngyöleg értékesítésből származó árbevétel összege 87.410 ezer Ft

A bérmunkás értékesítés 2025. évben 580.197 ezer Ft összeget ért el, ami az árbevétel 33,1%-a
A szolgáltatási bevételek összesen 339.815 ezer Ft-ot tett ki, ami a 2025 éves árbevétel 19,4%-a lett, ezen belül:

- a bérbeadásból származó árbevétel 310.534 ezer Ft
- a közvetített szolgáltatások és az egyéb szolgáltatások 29.282 ezer Ft lett

A 2025 éves árbevétel közvetlen fedezete (szolgáltatásokon kívül): 719.713 ezer Ft lett
Anyagos termék és áru értékesítéséből származó fedezet összege: 123.150 ezer Ft
A bérmunkás értékesítésből származó fedezet 580.197 ezer Ft

Az értékesítés nettó árbevételének tevékenységi körönkénti alakulása

adatok ezer Ft-ban

Az értékesítés nettó árbevétele üzletági bontásban	2024. év Árbevétel	2025. év Árbevétel	Eltérés	Eltérés %-ban
EG-EGYÉB	346 002	375 607	29 605	108,56%
FO-FOGLALKOZTATÁS	9 233	13 026	3 793	141,08%
SF-SAJÁT FEJLESZTÉSŰ TERMÉK	2 577	8 350	5 774	324,06%
SP-SPORTSZER	19 365	16 452	-2 913	84,96%
TB-TEXTIL, BŐRDÍSZMŰ	1 086 467	980 106	-160 361	90,21%
VE-VEGYES	349 634	361 087	11 453	103,28%
Összesen	**1 813 278**	**1 754 628**	**-112 650**	**96,77%**

A Társaság a közvetlen anyagköltségek finanszírozási igényének mérséklése érdekében azt a stratégiai döntést hozta meg, hogy a termelésből származó bevételeket bérmunka-jellegű tevékenységek felé irányítja.

Textil, Bőrdíszmű ágazat
A Társaság korábbi évek szerinti húzó ágazatában a Textil és Bőrdíszmű ágazatban a 2025. évben 980.106 ezer Ft összegű árbevételt ért el, így az ágazat árbevétele a korábbi évhez képest 160.361 ezer Ft összeggel csökkent.
A textil és bőrdíszmű ágazat 2025. évben összevonásra került, mind e mellet az ágazati stratégia nagy mértékben átalakult azzal, hogy a korábbi tradicionális anyagos termelésről a Társaság nagy ütemben állt át a bérmunkás foglalkoztatásra.
A bérmunkás foglalkoztatása következtében a vevői igények mind a mennyiséget, mind a termelés típusát tekintve megváltoztak.

Vegyes ágazat
A Vegyes ágazatot a Társaság anyagmentes ágazatnak tekinti, mivel saját vásárlású, és raktározású alapanyag csak kis mértékben kerül beépítésre.
2025. évben, egyrészt a vevői megrendelések csökkenése, másrészt a termelés optimalizálása és a termelési költségek eloszlása, továbbá az üzemek összevonása miatt, a vegyes ágazatba beépült a papír bérmunka és az intézeti foglalkoztatás.
A Vegyes ágazat 2025. éves árbevétele 361.087 ezer Ft volt.
Az ágazat árbevétele megközelítette a 2024. évben elért 349.634 ezer Ft árbevételt.

Export értékesítés nettó árbevétele

Termék export az Európai Unió tagországaiba

adatok ezer Ft-ban

ORSZÁG	2024. év	2025. év
Ausztria	545	351
Hollandia	0	4 213
Dánia	630	23
Németország	24 994	0
Eu tagállamok összesen	**26 169**	**4 587**

Szolgáltatás export az Európai Unió tagországaiba

ORSZÁG	2024. év	2025. év
Ausztria	67	12
Dánia	4	0
Németország	441	0
EU tagállamok összesen	**512**	**12**

Termék export az Európai Unión kívüli tagországokba

ORSZÁG	2024. év	2025. év
Ukrajna	2 517	569
EU-n kívüli országok összesen	**2 517**	**569**

Szolgáltatás export az Európai Unión kívüli tagországokba

ORSZÁG	2024. év	2025. év
Ukrajna	112	26
EU-n kívüli országok összesen	**112**	**26**

A KÉZMŰ Közhasznú NKft a közös ügyvezetés alatt álló ERFO Közhasznú NKft-vel és a FŐKEFE Közhasznú NKft-vel piaci elvek szerinti üzleti kapcsolatban áll.

A Társaság üzleti kapcsolatból származó nettó árbevétele az ERFO Közhasznú NKft felé 131.283 ezer Ft, ebből 54.700 ezer Ft a termelésből származó árbevétel, 76.583 ezer Ft különféle szolgáltatásokból származó árbevétel összege.
A Társaság üzleti kapcsolatból származó nettó árbevétele a FŐKEFE Közhasznú NKft felé 269.906 ezer Ft, ebből 65.638 ezer Ft a termelésből származó árbevétel, 204.268 ezer Ft különféle szolgáltatásokból származó árbevétel összege.

III.1.2. Aktivált saját teljesítmények értéke

A Számviteli törvény 76.§ (2) szerint saját előállítású eszközök aktivált értékeként kerül kimutatásra a saját vállalkozásban végzett, és az eszközök között állományba vett saját teljesítmények, tárgyi eszközök, immateriális javak, a 48.§ (1), (3) bekezdése szerinti, az eszközök értékét növelő munkák, valamint a törvény előírásai szerint az egyéb ráfordítások között elszámolandó saját előállítású eszközök és saját termelési értékek és teljesítmények - 51.§ szerint meghatározott - közvetlen önköltségen számított értéke és értékvesztése.

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év	2025. év	Eltérés
Saját termelésű készletek állományváltozása	-69 961	-117 364	-47 403
Saját előállítású eszközök aktivált értéke	59 515	13 557	-45 958
Aktivált saját teljesítmények értéke összesen	**-10 446**	**-103 807**	**-93 361**

A Társaság aktivált saját teljesítmények értéke, 2025 év végével összevontan -103.807 ezer Ft, az eredményre gyakorolt hatása veszteség.
A készletek állományváltozásából származó teljesítmény érték – 117.364 ezer Ft.
A saját előállítású eszközök 2025. évi aktivált értéke: 13.557 ezer Ft, ebből a 2025. évben megvalósított saját rezsis beruházások értéke 6.237ezer Ft.

A saját termelési készletek állományváltozását:
- egyrészt: értékelés szempontból, a készletek közvetlen önköltség növekedése és a nem mozgó készletek értékvesztésének abszolút érték változása okozta
- másrészt: mennyiségi szempontból, a leltározás során felmerülő készlet hiányok és többletek összevont értéke
- ezen felül: minősítés szempontból, a termelés során keletkező selejtezett készletek értéke okozta.

Összesítve az aktivált saját teljesítmények értéke 93.361 ezer Ft-tal csökkent a bázis időszakhoz viszonyítva.

III.1.3. Egyéb bevételek

Egyéb bevételek az olyan, az értékesítés nettó árbevételének részét nem képező bevételek, amelyek a rendszeres tevékenység során keletkeznek és nem minősülnek pénzügyi műveletek bevételeinek.

Egyéb bevételek között számoltuk el:
- káreseménnyel kapcsolatosan kapott bevételeket,
- kapott kötbérek, késedelmi kamatok összegeit,
- rehabilitációs költségtámogatást,
- egyéb támogatást
- immateriális jószág és tárgyi eszköz értékesítéséből származó bevételt,
- a kártérítés címén kapott összeget,
- előző években képzett céltartalék feloldását,
- a fejlesztési célra (visszafizetési kötelezettség nélkül) kapott, pénzügyileg rendezett támogatások, juttatások számviteli törvény szerint megállapított összegét.

Az egyéb bevételek összege 2025. évben: 6.805.819 ezer Ft.

Az egyéb bevételek között elszámolt tételek:

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év	2025. év	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
Rehabilitációs költségtámogatás	5 929 329	5 958 120	28 791	100%
Fejlesztési célra kapott támogatás	39 569	5 241	-34 328	13%
Rehab támogatás halasztott bevétele	9 424	88 699	79 275	941%
Tulajdonosi támogatás 2025.	132 000	704 000	572 000	533%
Értékesített imm. javak, eszközök	4 084	2 131	-1 953	52%
Káreseménnyel, kártérítéssel kapcsolatos bevétel	389	842	453	216%
Kapott késedelmi kamat és kötbér	159	22	-137	14%
Követelések visszaírt értékvesztése	54 147	10 444	-43 703	19%
Szakképzési adókedvezmény	43 103	25 804	-17 299	60%
TB költségtérítés	1 611	1 890	279	117%
Készletek nyereségjellegű leltár értékelése	2 901	2 686	-215	93%
Várható kötelezettségekre képzett céltartalék feloldása	93 529	1 315	-92 214	1%
Bírság	0	20	20	0%
Egyéb	5 046	4 397	-649	87%
Ajándékként, hagyatékként kapott, fellelt eszk.	702	208	-495	29%
Egyéb bevételek összesen	**6 315 994**	**6 805 819**	**489 825**	**108%**

A Társaság 2025. évi egyéb bevétele 6.805.819 ezer Ft, mely 489.825 ezer Ft összeggel nőtt a korábbi évhez képest.

Támogatások

A Társaság közhasznú jellegéből adódóan, a 2025. éves évi egyéb bevételeinek 99,3 % -t az elszámolt támogatások biztosítják összességében 6.756.060 ezer Ft.

- **Rehabilitációs költségtámogatás:**

A Társaság fő tevékenységéhez, a megváltozott munkaképességű munkavállalók foglalkoztatásához kapcsolódó rehabilitációs támogatás 2025. éves elszámolt költségekkel szembeni összege az egyéb bevételek között kerül elszámolásra.
A Társaság akkreditált foglalkoztatóként, a 327/2012. (XI.16.) Korm. Rendelet szerint nyújtott be pályázatot 2025. évre és ezzel együtt, a megváltozott munkaképességű munkavállalók foglalkoztatásához nyújtható költségvetési támogatást igényelt.
A 327/2012. (XI.16.) kormányrendelet III. fejezetében foglaltak alapján került sor a hatósági szerződés megkötésére.

A Társaság 2025. évre 2678 MMK-s munkavállaló foglalkoztatására nyert el támogatást.
A Társaság 2025. évben 2671 MMK-s munkavállaló foglalkoztatását (állományi létszám) valósította meg, a pályázati támogatáshoz elszámolható éves átlagos keretet adó létszám 2645 fő volt.

A 2025-ös évben az egy főre jutó éves rehabilitációs költségtámogatás összege 2 424 690 forintot tett ki, ami az előző évi kvótához viszonyítva 7,7 százalékpontos emelkedést jelentett.

Megnevezés		2024. év tény		2025. év tény	
		Létszám (fő)	Támogatás (eFt/fő/év)	Létszám (fő)	Támogatás (eFt/fő/év)
Tartós foglalkoztatott	Szerződés szerint	2 591	2 251	2 483	2 425
Tranzit foglalkoztatott		210	2 251	195	2 425
Összes MMK-s foglalkoztatott állományi létszám (fő)		2 801		2 678	
Támogatás összege (eFt)		6 306 003		6 493 320	
Tartós foglalkoztatott	Tény	2 560	2 251	2 494	2 425
Tranzit foglalkoztatott		195	2 251	177	2 425
Összes MMK-s foglalkoztatott állományi létszám (fő)		2 756		2 671	
Tényleges foglalkoztatás létszáma (fő)		2 737		2 645	
Tényleges foglalkoztatás alapján igénybe vehető támogatás összege (eFt)		6 161 949		6 413 455	
Igénybe vett támogatás összege (eFt)		6 161 949		6 110 191	

A Társaság a 2025. évre tervezett 2 678 fő megváltozott munkaképességű munkavállaló foglalkoztatására összesen 6.493.320 ezer Ft összegű rehabilitációs költségtámogatás igénybevételére lett volna jogosult.
A ténylegesen megvalósult, és a támogatás terhére elszámolható 2 645 fő foglalkoztatása alapján a 2025. évben igénybe vehető támogatás összege 6.413.455 ezer Ft volt.

Ezzel szemben a Társaság a tárgyévi elszámolható költségeire és a megvalósított beruházásaira tekintettel 6.110.191 ezer Ft összegű támogatást érvényesített.
A rehabilitációs költségtámogatás terhére elszámolható költségek figyelembevételével a Társaság a 2025. évben a tárgyévi költségei alapján 5.958.120 ezer Ft összegű támogatást számolt el, amelyet az egyéb bevételek között mutat ki.
A beruházásokhoz kapcsolódóan elszámolt támogatás összege 152.071 ezer Ft

A megvalósított foglalkoztatás, valamint a rehabilitációs költségtámogatás feltételeinek és az elszámolhatósági szabályoknak a figyelembevételével a Társaság 2025. évben összesen 6.110.191 ezer Ft összegű támogatást használt fel. A foglalkoztatás teljes költségéhez viszonyítva az igénybe nem vett támogatás összege 303.264 ezer Ft, míg az éves keretösszeghez képest 383.129 ezer Ft támogatás nem került felhasználásra.
A 2025. évi éves beszámoló eredménykimutatásában az egyéb bevételek között elszámolt rehabilitációs költségtámogatás összege 5.958.120 ezer Ft, amely a megelőző évhez képest 28.790 ezer Ft-tal emelkedett.

A 2025. évben a bázisévhez képest az MMK-foglalkoztatás keretét meghatározó létszám 92 fővel csökkent. Ennek alapján megállapítható, hogy az egyéb bevételek között elszámolt rehabilitációs költségtámogatás növekedése az éves kvóta emelésével, valamint a támogatás terhére elszámolható költségek és ráfordítások emelkedésével magyarázható.

A Társaság az éves támogatások igénybevétele során nem lépte túl a 651/2014/EU rendelet szerinti támogatási korlátot.

- **Tulajdonosi támogatás:**

A KÉZMŰ Közhasznú NKft 2025. évben, a korábbi évvel azonos összegű, 704.000 ezer Ft összegű tulajdonosi támogatás igényelt a tulajdonosi joggyakorlóként eljáró Belügyminisztériumtól.
A 2024. évben a tulajdonosi támogatás második üteme, 572.000 ezer Ft összegben, nem került folyósításra, amely azonos mértékű adózott eredménycsökkenést, ezáltal a saját tőke romlását, valamint a likviditási helyzet gyengülését eredményezte a Társaság számára.
Mindezekre tekintettel a KÉZMŰ számára 2025. évben a tulajdonosi támogatás teljes összegének beérkezése szükséges és elengedhetetlen volt.

A Társaság a költségekkel szemben elszámolt tulajdonosi támogatást a 2025. évi éves beszámoló eredménykimutatásában az egyéb bevételek között 704.000 ezer Ft összegben mutatja ki, amely a megelőző évhez képest 572.000 ezer Ft-tal emelkedett. A bevétel növekedés összege azonos az előző évi tulajdonosi támogatás második ütemének elmaradt összegével.

- **Fejlesztési támogatás:**

A Társaság a fejlesztési célra – visszafizetési kötelezettség nélkül – kapott támogatásokat halasztott bevételként számolja el. Az időben elhatárolt összeg megszüntetését az Egyéb bevételekkel szemben érvényesíti, a Számviteli törvény 85. § (5) bekezdésében biztosított lehetőséggel élve.

Az Egyéb bevételek között kimutatott fejlesztési támogatás összege a Társaság korábbi és tárgyévi beruházásai után, azok 2025. évi értékcsökkenésével párhuzamosan, a támogatás intenzitásának arányában került elszámolásra, mely 2025. évben 93.940 ezer Ft.

- **Uniós pályázatok bevétele:**

A Társaság 2025. évben uniós támogatást nem vett igénybe.

Céltartalék feloldás:

A Társaság a korábbi évek során összesen 1.315 ezer Ft céltartalékot képzett a várható, jövőbeni kötelezettségek teljesítésére. A céltartalék képzések a tulajdonosi joggyakorlóval, dolgozókkal szembeni, valamint szerződéses és egyéb várható kötelezettségekre kerültek elkülönítésre.
A 2025. évben a képzéshez kapcsolódó jogcímek szerinti események lezárultak, és az ezekhez kapcsolódó realizálandó pénzügyi kötelezettségeket a Társaság rendezte, azokat a ráfordítások között számolta el.
Ennek következtében a Társaság 2025-ben a céltartalékot feloldotta, melyet az éves eredménykimutatásban az egyéb bevételek között mutat ki. A 2025. évi céltartalék-feloldás összege 1.315 ezer Ft, amelyet a Társaság az egyéb bevételek között számol el.

Egyéb /egyéb bevételek:

A Társaság 2025. évben 57.058 ezer Ft összegű a szokásos ügymenethez kapcsolható egyéb/ egyéb bevételt számolt el.

- 2025. évben megtérült követelések összege: 10.444 ezer Ft
- Értékesített tárgyieszközökből származó nettó eredmény összeg: 2.131 ezer Ft
- Szakképzési adókedvezmény összege: 25.804 ezer Ft
- Egyéb, egyéb bevételek: 18.637 ezer Ft (készlet rendezés, értékelés, többlet, Tb költség térítés, egyéb)

A Társaság a nyereséges, illetve veszteséges tárgyieszköz értékesítés pénzügyi értékének megjelenítését a beszámolóban Sztv. 77. § (3), 81. § (3) szerint alkalmazza.

III.1.4. Pénzügyi műveletek bevételei:

A Társaság 2025. évi éves pénzügyi műveletek bevételeinek összege 35.231 ezer Ft.

A Társaság a pénzügyi műveletek bevételei közt jeleníti meg a befektetett pénzügyi eszközök vonatkozásában a tárgyévhez kapcsolódó kamat bevétel összegét 32.999 ezer Ft összegben, továbbá deviza ügyletek 2025.évi realizált árfolyam nyereségét, ami 2.150 ezer Ft és a deviza- és valutakészletek átváltásának árfolyam nyereségét, ami 82 ezer Ft.

III.2 Költségek és ráfordítások alakulása

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
Anyag jellegű ráfordítások	1 422 571	1 476 152	53 581	103,8%
Személyi jellegű ráfordítások	6 739 071	6 625 358	-113 713	98,3%
Értékcsökkenési leírás	272 852	243 978	-28 874	89,4%
Egyéb ráfordítások	466 496	273 433	-193 063	58,6%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	3 790	11 999	8 209	316,6%
Költségek és ráfordítások összesen	**8 904 780**	**8 630 920**	**-273 860**	**96,9%**

A Társaság 2025. évben összesen 8 630 920 ezer Ft költséget és ráfordítást számolt el, ami 273 860 ezer Ft összegű csökkenést jelent a megelőző évhez viszonyítva.

A Társaság összesített költségeinek és ráfordításainak bázisidőszakhoz viszonyított változását az alábbi tételek indokolják:

- A működési folyamatokat támogató anyagjellegű költségek a korábbi évhez képest 53.581 ezer Ft-tal növekedtek.
- A Társaság személyi jellegű ráfordításai 113.713 ezer Ft-tal csökkentek a 2024. évhez viszonyítva.
- Az értékcsökkenési leírás a bázisévhez képest 28.874 ezer Ft-tal mérséklődött.
- Az egyéb ráfordítások összege 193.063 ezer Ft-tal csökkent a bázisidőszakhoz képest.

A pénzügyi műveletek ráfordításainak összege 2025. évben 11.999 ezer Ft volt, amely a Társaság külföldi pénznemben megvalósuló ügyleteihez kapcsolódó devizaárfolyam-veszteségből adódott. Ez az összeg a bázisévhez képest 8.209 ezer Ft-tal növekedett.

Költségek költségnemenként

III.2.1. Anyagjellegű ráfordítások

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
Anyagköltségek	**833 796**	**783 753**	**-50 043**	**94,00%**
Alap-, segédanyag felhasználás	582 806	549 683	-33 123	94,32%
Energiaköltség	212 229	194 681	-17 548	91,73%
Üzemanyag	12 523	15 855	3 332	126,61%
Egyéb anyagfelhasználás	26 238	23 534	-2 704	89,69%
Igénybe vett szolgáltatások	**446 877**	**504 645**	**57 768**	**112,93%**
Bérleti díjak	149 402	170 076	20 674	113,84%
Karbantartás, javítás	27 402	47 459	20 057	173,19%
Hang- és adatkommunikációk	16 724	19 083	2 359	114,11%
Raktározás, szállítás, csomagolás	4 397	2 822	-1 575	64,18%
Egyéb igénybe vett szolgáltatások	248 952	265 205	16 253	106,53%
Egyéb szolgáltatások	**69 566**	**84 727**	**15 161**	**121,79%**
Hatósági díjak	610	6	-604	0,98%
Bankköltség	56 544	67 510	10 966	119,39%
Biztosítás	12 412	17 211	4 799	138,67%
Eladott áruk beszerzési értéke	**59 015**	**88 094**	**29 079**	**149,27%**
Közvetített szolgáltatások	**13 316**	**14 933**	**1 617**	**112,14%**
Anyag jellegű ráfordítások összesen	**1 422 571**	**1 476 152**	**53 581**	**103,77%**

A Társaság 2025. évi anyagjellegű ráfordításainak összege 1.476.152 ezer Ft volt, ami az előző üzleti évhez képest 53.581 ezer Ft-os növekedést jelent. A ráfordítások emelkedését elsősorban az igénybe vett szolgáltatások bővülése okozta.

A 2025. év során a hajdúnánási telephelyen három céges raktárhely került kialakításra, amelyhez kapcsolódóan a felmerülő költségek növelték az anyagjellegű ráfordítások összegét.

Anyagköltségek:

A Társaság 2025. évi anyagköltsége: 783.753 ezer Ft. Az anyagköltségek a korábbi évhez képest 50.043 ezer Ft-tal csökkent.

- Termeléshez kapcsolódó költségek: 549 683 ezer Ft, 33 123 ezer Ft-tal kevesebb az előző évhez viszonyítva.
- Energia költség: 194 681 ezer Ft, ami 17 548 ezer Ft-tal csökkent az előző évhez képest.
- Üzemanyag költség: 15 855 ezer Ft.
- Egyéb anyagfelhasználás: 23 534 ezer Ft.

Anyag jellegű költségek / Igénybe vett szolgáltatások:

A Társaság 2025. évi igénybe vett szolgáltatásainak költsége 504 645 ezer Ft volt, ami 57.768 ezer Ft-tal jelent magasabb költségszintet a bázisévhez képest.

Egyéb szolgáltatások:

Az egyéb szolgáltatások típusú Anyagjellegű réfordítások összesített értéke 2025. évben 84 727 ezer Ft. Az egyéb szolgáltatások összesített értéke 15.161 ezer Ft összeggel növekedett a korábbi évhez képest.

Az egyéb szolgáltatások kategóriában:

- bankköltség 2025. éves összege 67.510 ezer Ft, ami 10.966 ezer Ft-tal növekedett a bázis évhez képest
- biztosítási költségek 2025. éves összege 17.211ezer Ft, ami 4.799 ezer Ft-tal emelkedett a bázis évhez képest
- 2025. éves EPR díj 5.662 ezer Ft

Eladott áruk beszerzési értéke és az Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke

Az anyagjellegű ráfordítások között önálló soron mutatja be a Társasság az Eladott áruk beszerzési értékét és az Eladott (közvetített) szolgáltatások értékét.

A KÉZMŰ Közhasznú NKft 2025. évi eladott áruk beszerzési értéke 88.094 ezer Ft., ami a forgalom csökkenéssel párhuzamosan 29.079 ezer Ft összegű ráfordítás növekedést jelent a bázisévhez képest.

Az Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke 2025. évben 14.933 ezer Ft, ami a korábbi évhez képest 1.617 ezer Ft összegű ráfordítás növekedést jelent.

Import termék beszerzés, import szolgáltatás országonként:

Import termék beszerzés az Európai Unió tagországaiból

ORSZÁG	2024. év			2025. év		
	Dev. nem	Devizában	ezer Ft-ban	Dev.nem	Devizában	ezer Ft-ban
Ausztria	EUR			EUR	3 392	1 328
Görögország	EUR	5 964	2 450	EUR		
Szlovákia	HUF			HUF	507	507
EU tagállamok összesen	**EUR**	**5 964**	**0**	**EUR**	**3 392**	**0**
	GBP	**0**	**0**	**GBP**	**0**	**0**
	HUF	**0**	**2 450**	**HUF**	**0**	**1 835**

Import termék beszerzés az Európai Unión kívüli országokból

ORSZÁG	2024. év			2025. év		
	Dev.nem	Devizában	ezer Ft-ban	Dev.nem	Devizában	ezer Ft-ban
India	USD	12 095	4 348	USD		
Nagy-Brittania	GBP	3 476	1 701	USD		
Pakisztán	USD			USD	57 491	22 584
EU-n kívüli országok összesen	**USD**	**12 095**	**4 348**	**USD**	**57 491**	**22 584**
	EUR	**0**	**0**	**EUR**	**0**	**0**

Import szolgáltatás az Európai Unió tagországaiból

ORSZÁG	2024. év			2025. év		
	Dev.nem	Devizában	ezer Ft-ban	Dev.nem	Devizában	ezer Ft-ban
Németország	EUR	1 004	382	EUR	9 200	3 659
Szlovákia	EUR			EUR	750	300
EU tagállamok összesen	**EUR**	**1 004**	**382**	**EUR**	**9 950**	**3 659**
	HUF	**0**	**-**	**HUF**	**0**	**0**

Import szolgáltatás az Európai Unión kívüli országokból

ORSZÁG	2024. év			2025. év		
	Dev.nem	Devizában	ezer Ft-ban	Dev.nem	Devizában	ezer Ft-ban
India	USD	1 205	4 348	USD	-	-
EU-n kív. orsz. Összesen	**CHF**	**0**	**0**	**CHF**	**0**	**0**
	EUR	**0**	**0**	**EUR**	**0**	**0**
	USD	**0**	**0**	**USD**	**0**	**0**

A Társaság import forgalma 2025. évben Pakisztánból, Németországból, Ausztriából és Szlovákiából származott.

III.2.2.Személyi jellegű ráfordítások

A KÉZMŰ Közhasznú NKft 2025. évi személyi költségeinek összege 6.625.358 ezer Ft, a személyi költségek 113.713 ezer Ft összegben emelkedtek az előző évhez képest.

Személyi jellegű ráfordítások

adatok ezer Ft-ban

	2024. év	**2025. év**	**Eltérés**
I. A kereset összetevői			
Alapbér, illetve törzsbér	5 016 230	4 994 235	-21 995
Bérpótlékok	1 324	70	-1 254
Kiegészítő fizetés	1 172 928	1 069 763	-103 165
Megbízási és tiszteletdíj	6 120	6 563	443
Egyéb bérből a munkáltató állományába tartozó	9 830	7 626	-2 204
I. Összesen	**6 206 432**	**6 078 257**	**-128 175**
II. A munkáltató által kötelezően teljesítendő befizetések			0
Bérjárulékok	258 515	242 182	-16 333
II. Összesen	**258 515**	**242 182**	**-16 333**
III. Humánpolitikai költségek			**0**
Utazási költségtérítés	50 060	49 946	-114
Fogl. eü. szolgálat	44 010	41 922	-2 088
Béren kívüli juttatások	4 616	5 889	1 273
Betegszabadság	118 380	138 165	19 785
Végkielégítés	2 203	5 266	3 063
Nonprofit Kft.-t terhelő táppénz	45 662	54 354	8 692
Nonprofit Kft.-t terhelő szja	817	1 018	201
Gépkocsi költségtérítés	2 545	2 683	138
Egyéb kifizetések	5 831	5 676	-155
III. Összesen	**274 124**	**304 919**	**30 795**
IV. Oktatás	**0**	**720**	**720**
Mindösszesen: (I+II+III+IV)	**6 739 071**	**6 626 078**	**-112 993**

2025. éves oktatási költséggel együtt elszámolt személyi költségek összege 6.626.078 ezer Ft.

A KÉZMŰ 2025. év januárjában végrehajtotta a jogszabályi minimálbér és garantált bérminimum emeléseket. A 2025. évi minimálbér és garantált bérminimum emelkedés bér és egyéb személyi jellegű költségekre vonatkozó éves hatása: 426.333 ezer Ft, az ehhez kapcsolódó járulék többlet összege 10 021 ezer Ft, így a jogszabályi béremelésekhez kapcsolódó éves többletköltség összege 436.354 ezer Ft.

A jogszabályi béremelések változása éves átlagban 2.905 fő munkavállalót érintett a Társaság munkavállói körében. ami a KÉZMŰ Közhasznú NKft dolgozói létszámának 95%-t jelenti.

A Társaság a teljes dolgozói létszámra vonatkozó átfogó piaci béremelést 2025. évben nem hajtott végre.
A Társaságnál 2025. évben prémium kifizetés nem volt.

A 436.354 ezer Ft összegű béremelések 2025. éves összesített költségemelkedését korrigálja a Társaság 2025. éves átlagos 150 fő állományi létszám csökkenéséhez kapcsolódó 309.236 ezer Ft összegű személyi költség csökkenés és a struktúra változáshoz kapcsolódó 240.110 ezer Ft összegű bér és egyéb személyi jellegű költség csökkenés.
Mindezek összesített hatásaként a Társaság 2025.évi éves személyi ráfordításainak összege a korábbi évhez képest 112.993 ezer Ft összeggel csökkent le.

III.2.3. Értékcsökkenés

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
Immateriális javak	116 929	42 877	-74 052	36,67%
Ingatlanok és a kapcs. vagyoni értékű jogok	86 686	90 914	4 228	104,88%
Műszaki berendezések, gépek, járművek	38 727	40 874	2 147	105,54%
Egyéb berendezések, gépek, járművek	30 509	69 313	38 804	227,19%
Értékcsökkenés összesen	**272 851**	**243 978**	**-28 873**	**89,42%**

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
Terv szerinti ÉCS	264 580	195 266	-69 314	73,80%
Használatba vételkor elszámolt ÉCS	8 271	48 712	40 441	588,93%
Értékcsökkenési leírás	**272 851**	**243 978**	**-28 873**	**89,42%**

A KÉZMŰ Közhasznú Nonprofit Kft. az értékcsökkenést lineáris módszerrel számolja el. Az értékcsökkenés alapja a maradványértékkel csökkentett bekerülési érték; amennyiben a várható maradványérték nem jelentős, a Társaság maradványértéket nem képez.
Az eszközök bekerülési értéke azokra az évekre kerül szétosztásra, amely időszakban az eszközt várhatóan használni fogják.
A Társaság a 200 ezer Ft egyedi beszerzési vagy előállítási érték alatti, nem ingatlannak minősülő tárgyi eszközök, szellemi termékek és vagyoni értékű jogok értékét a használatba vételkor egy összegben – közvetlenül aktiváláskor – értékcsökkenésként számolja el.
A Társaság a terv szerinti értékcsökkenést az alábbi eszközök után nem számolja el:

- földterület, telek,
- üzembe nem helyezett beruházások,
- képzőművészeti alkotások,
- már teljesen leírt, illetve a tervezett maradványértéket elért immateriális jószágok és tárgyi eszközök.

A Társaság terven felüli értékcsökkenést számol el a tárgyi eszközöknél és az immateriális jószágoknál az alábbi esetekben:

- ha a könyv szerinti érték tartósan és jelentősen meghaladja a piaci értéket,
- ha a szellemi termék vagy tárgyi eszköz értéke tartósan csökken, például a vállalkozási tevékenység változása miatt feleslegessé válik, selejtezésre kerül, megrongálódik, megsemmisül vagy hiányzik, és így rendeltetésszerűen nem használható,
- ha a vagyoni értékű jog szerződésmódosulás miatt korlátozottan vagy nem érvényesíthető.

Az immateriális jószágot és a tárgyi eszközt a terven felüli értékcsökkenés elszámolását követően az állományból ki kell vezetni, amennyiben rendeltetésének megfelelően nem használható, használhatatlan, megsemmisült vagy hiányzik.
A Társaság 2025. évi éves értékcsökkenésének értéke 249.243 ezer Ft, ebből a terv szerinti értékcsökkenés mértéke195.266 ezer Ft, a kis értékű eszközök 2025. évi éves értékcsökkenése 48.712 ezer Ft, a terven felüli értékcsökkenés értéke ezen felül 5.265 ezer Ft, ami tartalmazza a 2025. évben meg nem valósított, és menedzsment döntés szerint annak jövőbeni használatával sem tervezett, befejezetlen beruházások selejtezésének összegét is.

2025. évben elszámolt értékcsökkenési leírás részletezése		
Lineáris leírás	195 266	ezer Ft
200 eFt alatti egy összegben elszámolt	48 712	ezer Ft
Terv szerinti értékcsökkenés	**243 978**	**ezer Ft**
Terven felüli értékcsökkenés	5 265	ezer Ft
Mindösszesen:	**249 243**	**ezer Ft**

A Társaság a terv szerinti értékcsökkenést havonta számolja el.
A Társaság a terven felüli értékcsökkenést a ráfordítások közt jeleníti meg.

III.2.4. Egyéb ráfordítások

A KÉZMŰ Közhasznú Nkft. 2025. évben összesen 273 433 ezer Ft ráfordítást számolt el. A ráfordítások összege a bázisévhez képest 193.063 ezer Ft-tal lett alacsonyabb.

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év	2025. év	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
Készletek hiánya és a készletek értékkülönbözete	2 324	2 488	164	107%
Saját termelésű készlet értékvesztés	131 562	9 296	-122 266	7%
Önkormányzatokkal elszámolt adók	45 442	56 756	11 314	125%
Cégautóadó	1 232	1 224	-8	99%
Követelésekre elszámolt értékvesztés	155	0	-155	0%
Befektetett eszközök leltárhiány, selejtezés	337	0	-337	0%
Terven felüli értékcsökkenés	3 663	5 265	1 602	144%
Készletek selejtezése	10 071	6 498	-3 573	65%
Bírság, kötbér, késedelmi kamat, kártérítés	0	39	39	0%
Tárgyi eszköz értékesítés könyv szerinti értéke	6	0	-6	0%
Egyéb ráfordítás	26 184	16 822	-9 362	64%
Rehabilitációs támogatás visszafizetés	66 227	327	-65 900	0%
Céltartalék képzés	1 315	6 241	4 926	475%
Adott támogatás, juttatás /Alapítványi	9 500	0	-9 500	0%
216/2024. (VII.31) Korm.rend.sz.kötelezettség / 176/2025. (VI.30) Korm.rend. sz. kötelezettség	168 477	168 477	0	100%
Egyéb ráfordítások összesen:	**466 496**	**273 433**	**-193 063**	**59%**

A Társaság az egyéb ráfordítások között számolta el:

- immateriális javak és tárgyi eszközökkel kapcsolatos ráfordítások: 5.265 ezer Ft,
- készletekhez kapcsolódó ráfordítások értéke: 18.282 ezer Ft,
- A Társaság 2025 évben a vevő követelésekhez kapcsolódóan ráfordítást nem számol el
- bírságok, kötbérek, késedelmi kamatok összege: 39 ezer Ft,
- céltartalék képzés jövőbeni kötelezettségekre: 6.241 ezer Ft,
- az önkormányzatokkal és közigazgatással szemben elszámolt adók: 56.756 ezer Ft,
- támogatás visszafizetés 327 ezer Ft
- 176/2025. (VI.30) Korm.rend. Sz. kötelezettség összege: 168.477 ezer Ft
- egyéb ráfordítás (önrevíziós pótlék, utólag adott engedmények, kerekítési veszteség, nem a vállalkozás érdekében felmerülő ráfordítás, egyéb): 16.822 ezer Ft
- A Társaság 2025 évben alapítványnak nem nyújtott támogatást

Céltartalék képzés

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. az óvatosság elvén céltartalékot állított be, pénzügyileg bizonytalan bevételeivel szemben, illetve jövőben felmerülő kötelezettségeinek biztosítására.

2024. évben: 1.315 ezer Ft,
2025. évben: 6.241 ezer Ft
Eltérés: 4.926 ezer Ft veszteség
A cétartalék záró állománya 6.241 ezer Ft

Készletekkel kapcsolatos ráfordítások

A Társaság az év végén végrehajtotta a készletek mennyiségi és értékbeni leltározását. A leltározás alapján elszámolt:

- Selejtezett vagy hiányzó készlet értéke: 6.498 ezer Ft,
- a készátértékelésből származó ráfordítás összege 2.488 ezer Ft
- Értékvesztés készletekre: 9.296 ezer Ft veszteség

Az értékvesztés elszámolása indokolt volt az elavult, sérült vagy nem mozgó készletek könyv szerinti értékének és piaci értékének különbözete alapján.

Támogatás visszafizetés

A Társaságnak a 2024. évben felhasznált **BP-0605/0911-0/2023 számú** 6.161.949 ezer Ft összegű rehabilitációs költségvetési támogatásból, a 2025. éves ellenőrzést követően, 2025 évben összeségében 326 ezer Ft összegű támogatás visszafizetési kötelezettsége keletkezett, amit a Társaság az egyéb ráfordítások közt jelenít meg

Adónemekkel kapcsolatos ráfordítások

Önkormányzattal és NAV-val szemben fizetett környezetvédelmi termékdíj, építményadó, telekadó, gépjármű adó 2025. évi összege: 57.980 ezer Ft.
A Társaságnak helyi iparűzési adófizetési kötelezettsége 2025. évben nem volt.
A 2025. évi cégautó adó összege: 1.224 ezer Ft.

176/2025 (VI.30) Korm. rendeletben előirányzott 2024. éves személyi költség 5%-nak 6 havi összeg
A Társaság a 176/2025 (VI.30) Korm. rendelettel összhangban álló 8/2025 (VIII.07) Alapítói Határozat alapján 2025-ben teljesítette a 168.477 ezer Ft összegű pénzügyi fizetési kötelezettséget, amely szerint a Társaságnak a 2024. évi személyi jellegű ráfordítások 5%-ának hathavi arányosított összegét kellett megfizetnie az Államháztartás részére.

III.3. Pénzügyi műveletek bevételeinek és ráfordításainak alakulása

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	27 871	32 999	5 128	118,40%
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	18 306	2 232	-16 074	12,19%
Pénzügyi bevételek összesen	**46 177**	**35 231**	**-10 946**	**76,29%**
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	3 790	11 999	8 209	316,60%
Pénzügyi ráfordítások összesen	**3 790**	**11 999**	**8 209**	**316,60%**
Pénzügyi műveletek eredménye összesen	**42 387**	**23 232**	**-19 155**	**54,81%**

A Társaság a külföldi pénzértékre szóló eszközöket és kötelezettségeket a bekerülés, illetve a szerződés szerinti teljesítés napján érvényes, a Magyar Nemzeti Bank által közzétett hivatalos devizaárfolyamon veszi nyilvántartásba.

Az üzleti év végén a devizában fennálló követelések és kötelezettségek átértékelésre kerülnek, és az ebből adódó nem realizált árfolyamnyereséget és -veszteséget a Társaság a főkönyvi nyilvántartásaiban elszámolja.

A pénzügyi műveletek bevételei között a kapott kamatok és kamatjellegű bevételek, valamint az árfolyamnyereség kerül kimutatásra, amelyek összege 2025. évben 35.231 ezer Ft volt.

A pénzügyi műveletek ráfordításai között a fizetendő kamatok, az árfolyamveszteség, valamint az év végi átértékelési különbözetek kerültek elszámolásra. A pénzügyi műveletek ráfordításainak összege 2025. évben 11.999 ezer Ft volt, amely teljes egészében árfolyamveszteségből adódott.

Mindezek eredményeként a KÉZMŰ Közhasznú Nonprofit Kft. 2025. évi pénzügyi műveleteinek eredménye 23.232 ezer Ft nyereség volt.

Adózás előtti eredmény

A KÉZMŰ Közhasznú Nonprofit Kft 2025. évi adózás előtti eredménye 139.050 ezer Ft veszteség.

III.4. Társasági adóalap levezetése

Jogcímek	2024. év tény	2025. év tény
Adózás előtti eredmény	**-739 777**	**-139 050**
Adózás előtti eredményt csökkentő tételek	**383 329**	**262 326**
A várható kötelezettségekre és a jövőbeni költségekre a Tao. tv. 8. § (1) bekezdésének a) pontja szerint képzett céltartalék felhasználása következtében az adóévben bevételként elszámolt összeg [Tao. tv. 7. § (1) b)]	93 529	1 315
Az adótörvény szerint figyelembe vett értékcsökkenési leírás összege, továbbá az eszközök kivezetésekor, a forgóeszközök közé való átsoroláskor a számított nyilvántartási érték meghatározott része, feltéve, hogy az adózó az értékcsökkenést költségként, ráfordításként számolta el [Tao. tv. 7. § (1) d); 1. és 2. számú melléklet]	235 653	250 567
Behajthatatlanná vált követelés leírásakor a korábbi adóévekben adóalap növelő tételként elszámolt értékvesztés összege, valamint a követelés átruházásakor, kiegyenlítésekor, beszámításakor elszámolható összeg, az adóévben visszaírt értékvesztés [Tao. tv. 7. § (1) n); 16. § (2) i)]	54 147	10 444
Adózás előtti eredményt növelő tételek	**355 901**	**269 841**
A várható kötelezettségekre és a jövőbeni költségekre képzett céltartalék, céltartalékot növelő összeg [Tao. tv. 8. § (1) a)]	1 315	6 241
A számviteli törvény szerint az adóévben terv szerinti értékcsökkenési leírásként (ideértve az egy összegben elszámolt értékcsökkenési leírást is) és terven felüli értékcsökkenésként elszámolt összeg, továbbá az immateriális jószág, 2020.i eszköz állományból való kivezetésekor, (kivéve, ha az kedvezményezett eszközátruházás miatt következik be), vagy a forgóeszközök közé történő átsoroláskor a könyv szerinti érték (meghatározott tételekkel csökkentve), ha az eszköz értékcsökkenését az adózó az adózás előtti eredmény terhére számolta el [Tao. tv. 8. § (1) b)]	272 851	249 243
Nem a vállalkozási, a bevételszerző tevékenységgel kapcsolatos költségek, ráfordítások összege [Tao. tv. 8. § (1) d); 3. számú melléklet]	2152,787	2 085
Jogerős határozatban megállapított bírság, az Art. és a Tb-törvények szerinti jogkövetkezmények ráfordításként elszámolt összege az önellenőrzéshez kapcsolódó kivételével [Tao. tv. 8. § (1) e)]	0	39
Az adóévben követelésre elszámolt értékvesztés összege, figyelemmel a kivételekre [Tao. tv. 8. § (1) gy)]	154,76509	
A behajthatatlan követelésnek nem minősülő adóévben elengedett követelés, figyelemmel a kivételekre [Tao. tv. 8. § (1) h)]	19520	9 679
Egyéb növelő jogcímek	59 907	2 554
Adóalap	**-767 206**	**-131 535**
Társasági adó + különadó		
Adómentesség		
Adózott eredmény	**-739 777**	**-139 050**

A társasági adóról és az osztalékadóról szóló 1996. évi LXXXI. törvény 13. §/A alapján a nonprofit gazdasági társaság adóalapja az adózás előtti eredmény csökkentve a 7. §, növelve a 8.§. törvényben meghatározott pontjaival. A nonprofit gazdasági társaságnak az adóalapra számított adónak azon része után nem kell az adót megfizetnie, amelyet a törvény 6. számú melléklet E fejezete alapján megállapított kedvezményezett tevékenységből elért bevétel képvisel az összes bevételen belül.

A Társaság 2025. évi adózás előtti eredménye 139.050 ezer Ft veszteség volt. Az adóalap megállapítása során a Társaság a vonatkozó jogszabályi előírásoknak megfelelően vette figyelembe az adóalap-növelő és csökkentő tételeket. Az adóalapot növelő tételek összege 269.841 ezer Ft, míg az adóalapot csökkentő tételeké 262.326 ezer Ft volt, amely alapján a Társaság számított adóalapja 131.535 ezer Ft veszteség
Tekintettel arra, hogy a Társaság adóalapja negatív, és a Társaság a társasági adóról szóló 1996. évi LXXXI. törvény II. 6.bekezdése alapján minimum adó megfizetésére nem kötelezettet, így ennek megfelelően a Társaság 2025. évi adózott eredménye 139.050 ezer Ft veszteség.

IV. A VAGYONI, PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI HELYZET ALAKULÁSÁT BEMUTATÓ MUTATÓSZÁMOK

Az eredmény és a jövedelmezőség alakulása

adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év tény	2025. év tény	Eltérés 2025-2024	Index % 2025/2024
ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	-782 164	-162 282	619 882	21%
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	42 387	23 232	-19 155	55%
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	-739 777	-139 050	600 727	19%
Adófizetési kötelezettség	0	0	0	
ADÓZOTT EREDMÉNY	**-739 777**	**-139 050**	**600 727**	**19%**
EBITDA	**-509 312**	**81 697**	**591 009**	**-16%**

A Társaság 2025. évi üzemi (üzleti) tevékenységének eredménye 162.282 ezer Ft veszteség volt.

A kedvező kamatkörnyezet hatására a Társaság pénzügyi műveletei pozitívan járultak hozzá az eredményhez: a pénzügyi bevételek összege 35.231 ezer Ft volt, amelyen belül az árfolyamnyereség 11.999 ezer Ft-ot tett ki. A pénzügyi műveletek eredménye így összességében 23.232 ezer Ft nyereséget mutatott.

A Társaság 2025. évi adózott eredmény 139 050 ezer Ft veszteség, az EBITDA eredménye 81.697 ezer Ft nyeresége volt

Nem szokásos üzletmenethez kapcsolódó bevételek és ráfordítások

A Társaság 2025. évben a működéshez nem kapcsolódó bevételek és ráfordítások eredményre gyakorolt együttes hatása 188 621 ezer Ft volt.

adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	Összeg
Terven felüli értékcsökkenés	-5 265
Készletekkel kapcsolatos ráfordítások (selejt, hiány, értékvesztés)	-18 282
Készletek többlete	2 686
Visszaírt követelések	10 444
Követelésekkel kapcsolatos ráfordítások, behajthatalan követelés	-741
Céltartalék feloldás	1 316
Céltartalék képzés	-6 242
Bírságok, Kötbér, Pótlék, Kértérítés	-1 649
Alapítványnak nyújtott támogatás	0
176/2025.(VI.30.)Korm.rend.sz.megtak.köt.	-168 477
Támogatás visszafizetés	-326
Nem a vállalkozás érdekében felmerült költség	-2 085
Eredményre gyakorolt hatás (veszteség)	**-188 621**

Amennyiben ezen nem szokásos tételek nem befolyásolták volna a Társaság 2025. évi éves gazdálkodását, úgy a 2025. évi üzemi (üzleti) eredmény szinten 26.341 ezer Ft nyereséget, az adózott eredmény szinten 49.572 ezer Ft nyereséget, míg az EBITDA eredmény szinten 270.319 ezer Ft összegű pozitív eredménnyel zárult volna.

adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	Összeg
ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE a nem szokásos tételekkel korrigálva	26 341
ADÓZOTT EREDMÉNY a nem szokásos tételekkel korrigálva	**49 572**
EBITDA EREDMÉNY a nem szokásos tételekkel korrigálva	270 319

A 2025. éves nem szokásos műveletekből kiemelkedő összegű és a Társaság eredményességén kívül a likviditását is befolyásolta, a 176/2025. (VI.30) Korm.rendelet szerinti 168.477 ezer Ft összegű pénzügyi kötelezettség növekedés.

V. A Társaság 2025. évi gazdálkodását befolyásoló külső gazdasági környezet és belső tényezők

A 2025. év gazdasági környezetét továbbra is kihívásokkal terhelt, ugyanakkor a korábbi évekhez képest mérséklődő inflációs és stabilizálódó makrogazdasági folyamatok jellemezték, amelyek hatással voltak a Társaság működésére, pénzügyi helyzetére és stratégiai döntéseire.

Makrogazdasági környezet

• **Infláció:** A 2025. évben az infláció mértéke jelentősen mérséklődött a korábbi évekhez képest, az éves átlagos infláció 4,4% volt. Az év során az infláció 3,0–4,4% közötti sávban alakult. A csökkenő infláció ellenére a költségek szintje – különösen a bér- és szolgáltatási költségek esetében – továbbra is nyomást gyakorolt a gazdálkodásra.

• **Kamatkörnyezet:** A Magyar Nemzeti Bank 2025-ben nem változtatta meg az alapkamat szintjét, amely az év egészében 6,50%-on állt. Ennek következtében a kamatkörnyezet stabil volt, és a kamatköltségekben nem történt változás

• **Gazdasági növekedés:** A gazdasági növekedés 2025-ben mérsékelt ütemben alakult, a belső kereslet lassú élénkülése mellett. A korábbi évekhez képest a lakossági fogyasztás fokozatosan helyreállt, ugyanakkor a vállalkozások továbbra is óvatos beruházási politikát folytattak.
A gazdasági környezet következtében a piaci kereslet csak részben stabilizálódott. A Társaság megrendelésállományát továbbra is befolyásolta a visszafogott kereslet, amely mind a megrendelések volumenében, mind azok szerkezetében változást eredményezett, korlátozva az árbevétel növekedési lehetőségeit.

Munkaerőpiaci és bérköltségekhez kapcsolódó hatások

• A munkaerőpiac 2025-ben is feszes maradt, különösen a megváltozott munkaképességű munkavállalók foglalkoztatása területén.
• A bérszínvonal emelkedése és a bértorlódás kezelése továbbra is jelentős terhet jelentett a személyi jellegű ráfordításokban.
• Az állami bértámogatások folyósítása ugyan stabilabbá vált, azonban azok időzítése továbbra is hatással volt a likviditási helyzetre.
• A szakemberállomány fluktuációja 2025-ben is fennmaradt.

Támogatáspolitikai és finanszírozási környezet

• A 2025. évben a tulajdonosi támogatás teljes összegben a Társaság rendelkezésére állt, amely hozzájárult a működés stabilitásához és a likviditási helyzet javításához.
• A támogatási rendszer működése kiszámíthatóbbá vált, ugyanakkor a 2024. éves forráscsökkenés miatt, a finanszírozási környezet 2025.évben is fokozott pénzügyi fegyelmet igényelt.

Jogszabályi és szabályozási környezet

A 2025. évben a korábbi években bevezetett jogszabályi változások hatásai továbbra is jelentősen érvényesültek a Társaság működésében.

- 176/2025. (VI.30.) Korm. rendelet alapján a Társaságnak 2025. december 15-ig meg kellett fizetnie a 2024. évi éves személyi költsége 5%-ának hat havi időarányos összegét, mely 168.477 ezer forintot tett ki az államháztartás részére. A kötelezettség a Társaság éves ráfordításainak közel 62%-át képviselte, ami jelentősen rontotta mind a gazdálkodás eredményességét, mind a likviditási helyzetet. Tekintettel a Társaság nonprofit jellegére, a tulajdonosi forráskivonás nem tartozik a szokásos üzleti műveletek közé.

Az előző évi pénzügyi kötelezettséggel együtt a Társaság pénzügyi kötelezettségeinek összege 276.580 ezer forintra emelkedett, amely jelentős terhet jelentett mind az eredményesség, mind a likviditás szempontjából.

- A rehabilitációs foglalkoztatást érintő szabályozási környezet módosításai továbbra is befolyásolták a támogatási feltételeket és az elszámolhatóság kereteit.
- Az adózási környezet – beleértve a helyi iparűzési adót, építményadót és egyéb önkormányzati terheket – összességében stabil maradt, ugyanakkor költségnövelő hatással bírt a Társaság számára.
- Az elektronikus adminisztratív rendszerek, mint például az EKEIDR alkalmazása tovább növelte a megfelelési és adminisztratív terheket.

V.2. 2025. üzletévben lefolytatott hatósági ellenőrzések

Cég	Szerv neve	Ellenőrzés tárgya	Eredmény
KÉZMŰ	Budapest Főváros Kormányhivatala	Értesítés hatósági ellenőrzés keretén belüli eseti ellenőrzésről	Jegyzőkönyv alapján lezárult
KÉZMŰ	Magyar Államkincstár	Értesítés helyszíni ellenőrzésről	Visszafizetési kötelezettséget állapítottak meg 326 ezer Ft
KÉZMŰ	Nemzeti Adó-és Vámhivatal	Adóellenőrzés a 2022.01.01-2022.12.31 időszakra	Jegyzőkönyv alapján észrevétel nélkül lezárult
KÉZMŰ	Nemzeti Adó-és Vámhivatal Bevetési Igazgatóság	Közúti közlekedés szabályai megtartásának vizsgálatára irányuló hatósági ellenőrzés	Jegyzőkönyv alapján lezárult
KÉZMŰ	Somogy Vármegyei Kormányhivatal	Értesítés ellenőrzésről	

V. 3. Tájékoztató kiegészítések

A KÉZMŰ Közhasznú Nonprofit Kft-nak közös vezetésű vállalkozása nincs.
Az 1996. évi LXXXI. törvény 13. §/A alapján 2025. évre a társasági adófizetési kötelezettség nincs.
A KÉZMŰ Közhasznú Nonprofit Kft. üzleti vagy cégértékkel nem rendelkezik.
A kutatási-kísérleti fejlesztési tevékenységre eszközfejlesztés nem történt.
A Társaság eredménytartaléka a korábbi években megvalósult alapítás átszervezés összege 396.000 ezer Ft, 2025. évi értékcsökkenésének 35.958 ezer Ft-os összegével növekszik, a lekötött tartaléka pedig azonos összeggel, azaz 35.958 ezer Ft-tal csökken.
A tárgyi eszközök leltározása 2026-ban zárul le, és az eszközök végleges állománya a leltár lezárásának folyamatában kerül meghatározásra
Mérlegen kívüli tételként függő és biztos (jövőbeni) kötelezettségvállalások nem történtek.
A tárgyévben lezárt határidős, opciós ügyletek, valamint swap ügyletek nem voltak.
Hátra sorolt eszközök nem kerültek kimutatásra.
Vissza vásárolt saját üzletrész, részesedés nincs.
Valós értéken történő értékelés nem történt.
8/2025. (IX.18.) számú Alapítói Határozat alapján a Társaság Ügyvezetői hatáskörei megváltoztak melyek az Alapító okiratban átvezetésre kerültek.

A KÉZMŰ Közhasznú NKft közös ügyvezetés alatt áll az ERFO Közhasznú NKft és a FŐKEFE közhasznú NKft-vel. Mindhárom vállalat 100% -ban állami tulajdonban van, tulajdonosi joggyakorlóként mindhárom vállalat vonatkozásában a Belügyminisztérium jár el.
Mindhárom vállalat üzletévének bemutatásához önálló, nem konszolidált beszámolót készít.
Mindhárom vállalat egymással üzleti elszámolásban van, beszámolójuk kiegészítő mellékletében az egymás közötti ügyletek volumene bemutatásra kerül.

V.4. Környezetvédelem

A Társaság valamennyi tevékenységét a fenntartható fejlődés elvei szerint kívánja folytatni.
Az alkalmazottak fontosnak tartják a környezet védelmét, a környezetszennyezés megelőzését, környezetterhelő hatásainak csökkentését és ezek szerint cselekednek.
Támogatjuk a környezetbarát új termékek beszerzését, használatát, az elérhető legjobb technika alkalmazását.
A kötelezettségek között ki nem mutatott környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettségek nem várhatóak.
A KÉZMŰ Közhasznú NKft. rendelkezik környezetvédelmi és hulladékgazdálkodási tervvel.
A veszélyes, környezetre káros hulladékokról mennyiségi nyilvántartást vezetünk.

A környezetvédelmi kötelezettségek,

a környezet védelmét szolgáló jövőbeni költségek fedezetére céltartalékot nem képeztünk.

Levegőtisztaságvédelem

A Társaság törekszik arra, hogy a légszennyező anyag kibocsátásával járó, környezetterhelő tevékenységeket, az elérhető legjobb technika alkalmazásával végezze. A termelőtevékenység végzése során a Társaság célja, hogy a levegőterhelést okozó anyagok felhasználása a szükséges szinten maradjon, minimalizálva ezzel a környezet levegőterhelését.

Veszélyes anyagokkal és készítményekkel végzett tevékenység során betartandó alapvető szabályok

Veszélyes anyagokkal és készítményekkel végzett tevékenység során betartandó alapvető szabályok
A veszélyes anyaggal, illetve veszélyes készítményekkel kapcsolatos minden tevékenységet úgy kell megszervezni, hogy a veszélyes anyag a tevékenység során az egészséget, illetve a környezetet ne veszélyeztethesse, ne károsíthassa.
A tevékenységekkel kapcsolatos környezeti kockázatbecsléseket el kell végezni és jogszabály szerint felül kell vizsgálni.
A veszélyes anyagokat és készítményeket tárolni feliratozva, a szükséges veszélyre felhívó piktogramokkal ellátott, az anyag tárolására alkalmas edényzetben szabad!
A veszélyes anyagok és készítmények hulladékait, maradékait a megfelelő HAK-kóddal feliratozva, a szükséges veszélyre felhívó piktogramokkal ellátott, kármentővel ellátott, az anyag tárolására alkalmas edényzetben szabad.

HULLADÉKGAZDÁLKODÁS

A hulladékgazdálkodás a hulladékok keletkezésének megelőzésére, csökkentésére, szelektív gyűjtésére, szállítására, hasznosítására (újrahasznosítás) és ártalmatlanítására irányuló tervezett, komplex tevékenységek rendszere. Célja a környezeti terhelés minimalizálása, az erőforrások megőrzése és a hulladék másodnyersanyagként történő visszaforgatása a körforgásos gazdaságba.

A hulladékgazdálkodás legfontosabb elemei:

- **Megelőzés:** A hulladék keletkezésének csökkentése.
- **Szelektív gyűjtés:** A hulladék fajtánkénti elkülönítése.
- **Hasznosítás:** Újrahasznosítás vagy energetikai hasznosítás (energia előállítása).
- **Ártalmatlanítás:** A nem hasznosítható hulladék biztonságos elhelyezése (pl. lerakás).
- **Felügyelet:** A teljes folyamat ellenőrzése és kezelése.

HAK-kód	Megnevezés	Me	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró mennyiség
150101	Papír csomagolási hulladék	Kg	0	8670	8670	0
160211*	Leselejtezett hütőszekrény	Kg	0	151	151	0
160214	Leselejtezett berendezés	Kg	0	196	196	0
160103	Gumiabroncs hulladék	Kg	0	604	604	0
150110*	Veszélyes anyagok göngyölege	Kg	0	20	20	0

A tűzvédelem a tűzesetek megelőzésére, a tűzoltási feladatok ellátására, a tűzvizsgálatra, valamint ezek feltételeinek biztosítására irányuló, jogszabályok által szabályozott tevékenységek és intézkedések összessége. Célja az emberi élet, testi épség és az anyagi javak védelme a tűzveszélytől, a keletkező tüzek hatékony oltása és a továbbterjedés megakadályozása.

A tűzvédelem főbb elemei:

- **Tűzmegelőzés:** A tüzek keletkezésének megelőzése, a kockázatok csökkentése, az előírások betartása.
- **Tűzoltási feladatok:** A személyek mentése, tűzoltás, műszaki mentés.
- **Tűzvizsgálat:** A tűz keletkezési helyének, idejének és okának felderítése.
- **Feltételek biztosítása:** Megfelelő technikai eszközök (tűzoltó készülékek, berendezések), szabályzatok és képzések biztosítása.

A munkabiztonság a szervezett munkavégzés során az egészséget nem veszélyeztető és biztonságos munkavégzés technikai, műszaki és szervezési feltételeinek összessége. Célja a munkabalesetek és foglalkozási megbetegedések megelőzése, a veszélyforrások (gépek, anyagok, környezeti tényezők) feltárása és kiküszöbölése.

A munkabiztonság legfontosabb elemei:

- **Veszélyforrások kiiktatása:** A fizikai, kémiai, biológiai veszélyek (pl. gépek, zaj, anyagok) megszüntetése vagy kezelése.
- **Technikai feltételek:** Megfelelő gépek, berendezések, védőeszközök biztosítása.
- **Szervezési intézkedések:** Biztonságos munkafolyamatok kidolgozása, oktatás, szabályzatok (pl. Munkavédelmi Szabályzat) betartása.
- **Ellenőrzés:** A munkakörülmények folyamatos felügyelete.

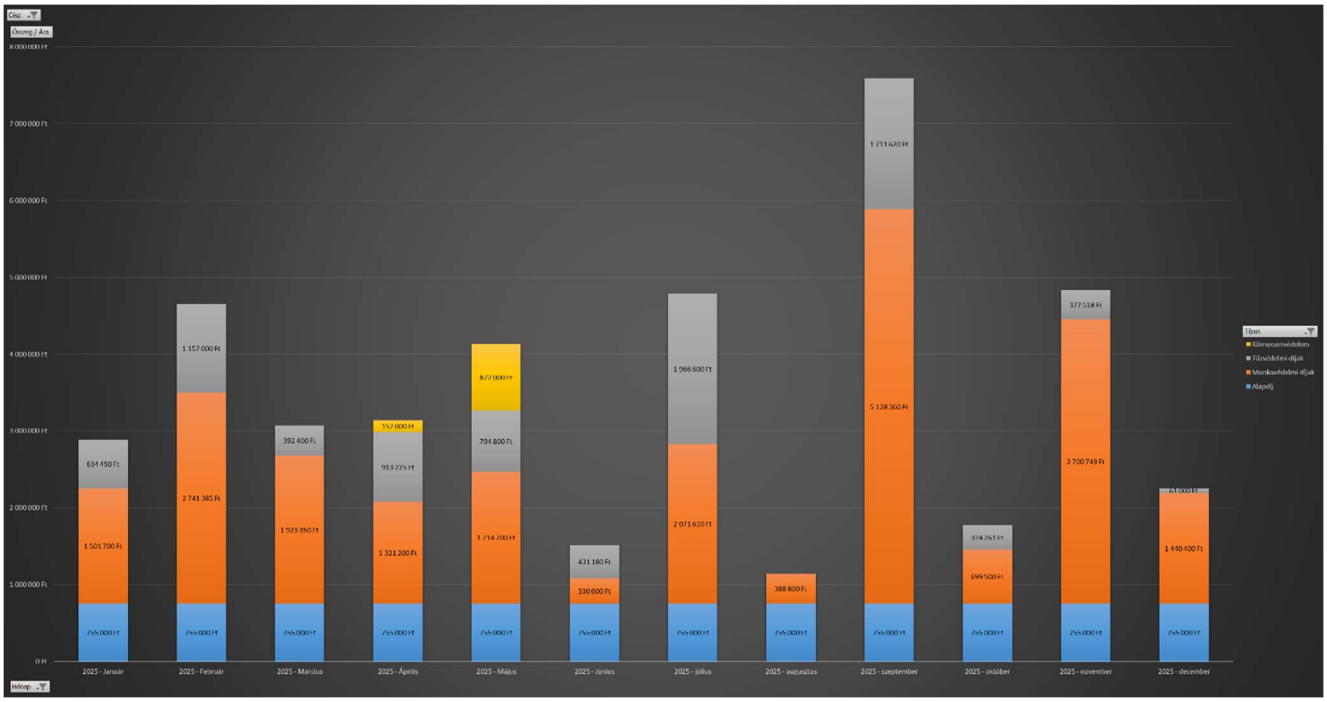
A környezetvédelem az élő és élettelen környezet megóvását, a természeti erőforrások fenntartható használatát, valamint a szennyezések megelőzését vagy csökkentését célzó, tudatos emberi tevékenységek és intézkedések összessége. Célja a bioszféra épségének megőrzése, a káros hatások kiküszöbölése és a természettel való harmónia kialakítása.

A környezetvédelem főbb jellemzői:

- **Céltudatos tevékenység:** Olyan szervezett intézkedések, amelyek a természeti környezet védelmére irányulnak.
- **Preventív jelleg:** Elsődleges cél a környezetkárosodás megelőzése, a szennyezések forrásánál történő megszüntetése.
- **Fenntarthatóság:** A gazdasági és emberi tevékenységek összehangolása az élővilág tűrőképességével.
- **Komplexitás:** Magában foglalja a levegő, víz, talaj védelmét, a hulladékgazdálkodást, a zajcsökkentést és a természetvédelmet

Cég: KÉZMŰ

Összeg / Ára	Típus				
Hónap	Alapdíj	Munkavédelmi díjak	Tűzvédelmi díjak	Környezetvédelem	Végösszeg
2025 - Január	755 000 Ft	1 501 700 Ft	634 450 Ft		2 891 150 Ft
2025 - Február	755 000 Ft	2 741 385 Ft	1 157 000 Ft		4 653 385 Ft
2025 - Március	755 000 Ft	1 923 350 Ft	392 400 Ft		3 070 750 Ft
2025 - Április	755 000 Ft	1 321 200 Ft	913 225 Ft	152 000 Ft	3 141 425 Ft
2025 - Május	755 000 Ft	1 714 700 Ft	794 800 Ft	872 000 Ft	4 136 500 Ft
2025 - Június	755 000 Ft	330 000 Ft	431 180 Ft		1 516 180 Ft
2025 - július	755 000 Ft	2 071 610 Ft	1 966 600 Ft		4 793 210 Ft
2025 - augusztus	755 000 Ft	388 800 Ft			1 143 800 Ft
2025 - szeptember	755 000 Ft	5 128 360 Ft	1 711 620 Ft		7 594 980 Ft
2025 - október	755 000 Ft	699 500 Ft	324 261 Ft		1 778 761 Ft
2025 - november	755 000 Ft	3 700 749 Ft	377 518 Ft		4 833 267 Ft
2025 - december	755 000 Ft	1 440 400 Ft	61 000 Ft		2 256 400 Ft
Végösszeg	9 060 000 Ft	22 961 754 Ft	8 764 054 Ft	1 024 000 Ft	41 809 808 Ft



2025.évi költségek: 41.810 ezer Ft

V.5. Pályázatok, támogatások

Rehabilitációs költségtámogatás

A 327/2012. (XI. 16.) Korm. rendelet alapján – amely a megváltozott munkaképességű munkavállalókat foglalkoztató munkáltatók akkreditációjáról, valamint a számukra nyújtható költségvetési támogatásokról rendelkezik – Társaságunk a 2025. évre meghirdetett rehabilitációs foglalkoztatási támogatási pályázaton sikeresen részt vett.

A benyújtott REHAB-25-TTF-0043 számú pályázat alapján Társaságunk 2.678 fő megváltozott munkaképességű (MMK-s) munkavállaló foglalkoztatásához nyert el támogatást. A támogatás alapját képező keret- és támogatási szerződés **BP-0605/1297-0/2024** szám alatt került megkötésre. A 327/2012 (XI.16) kormányrendelet 55§-nak megfelelően, a Társaság az első féléves foglalkoztatás alapján év közben felülbírálta a 2025. éves szerződött létszámfoglalkoztatását, de 2025. évre létszám visszaadással nem élt.

A támogatás egy főre jutó kvóta összege 2025-ben előző évhez képest 107,7%-kal emelkedett, ennek megfelelően az éves támogatás egy főre jutó összeg 2.424.690 Ft lett, így a szerződésben rögzített 2.678 fő MMK-s létszám foglalkoztatás alapján a Társaság részére megítélt éves teljes támogatási összeg 6.493.319 ezer Ft-ot volt.

A 2025. évi rehabilitációs költség támogatás elszámolása a 2025. február 28-i mérlegzárásig megtörtént. Az elszámolás során a Társaság maradéktalanul figyelembe vette a 327/2012. (XI. 16.) Korm. rendelet, valamint a keretszerződésben meghatározott feltételeket.
A támogatás elszámolását Társaságunk elkészítette, és azt Budapest Főváros Kormányhivatala Rehabilitációs Főosztálya, mint Irányító Hatóság részére határidőre benyújtotta.

A rehabilitációs költség támogatás 2025. éves változásának hatását a Társaság vonatkozásában az alábbi táblázat mutatja be:

adatok Ft-ban

2025	**KÉZMŰ**
. évi szerződés	**BP-0605/1297-0/2024**
Pályázati azonoaósító	**REHAB-25-TTF-0043**
szerződött létszám (fő)	2656
tartós foglalkoztatott	*2483*
tranzit foglalkoztatott	*195*
1 főre jutó támogatás összege (Ft/fő/év)	2 251 340
2025. évi támogatás keretösszeg (Ft)	5 979 559 040
. évi éves kvótaemelés	**BP-0605/0268-1/2025**
szerződött létszám (fő)	2656
1 főre jutó támogatás összege (Ft/fő/év)	2 424 690
2025. évi támogatás keretösszeg (Ft)	6 439 976 640
évközi létszám módosítás	
létszám változás	22
szerződött létszám (fő)	2678
1 főre jutó támogatás összege (Ft/fő/év)	2 424 690
2025. évi támogatás keretösszeg (Ft)	6 493 319 820
. évi elszámolásra előkészített fő adatok	
2025. éves átlagos MMK-s állományi létszám	2 670,93
2025. éves átlagos MMK-s keretet adó létszám	2 645,14
Foglalkoztatás szerinti igénybe vehető támogatás felső határa	6 413 648 347
Költségekkel/ Beruházásokkal szemben elszámolt támogatás	6 110 190 617
Szerződéses kerethez képest többletforrás	383 129 203
Költségekkel szemben az eredménykimutatásba beállított támogatás	5 958 119 637
Beruházásra fordított támogatás	152 070 980

A megvalósított foglalkoztatás, valamint a rehabilitációs költségtámogatás feltételeinek és az elszámolhatósági szabályoknak a figyelembevételével a Társaság 2025. évben összesen 6.110.190 ezer Ft összegű támogatást használt fel. A foglalkoztatás teljes költségéhez viszonyítva az igénybe nem vett támogatás összege 303.264 ezer Ft, míg az éves keretösszeghez képest 383.129 ezer Ft támogatás nem került felhasználásra.

Tulajdonosi támogatás

A tulajdonosi jogokat képviselő Belügyminisztérium 704.000 ezer Ft összegű vissza nem térítendő költségvetési támogatást nyújtott, a 2025. évi központi költségvetésről szóló 2024. évi CX törvény 1. melléklet, XIV Belügyminisztérium fejezet, 20. Fejezeti kezelésű előirányzatok cím, Szociális, gyermekvédelmi, gyermekjóléti és fogyatékos személyek esélyegyenlőségét elősegítő célelőirányzatok alcím, 8. Egyes fogyatékosságügyi és egyenlő esélyű hozzáférést szolgáló szakmai feladatok támogatása megnevezésű fejezeti kezelésű előirányzat terhére.

Támogatási szerződés száma:	BM/11525-4/2025
Támogatás összege:	704.000.000 Ft
Támogatás típusa:	Vissza nem térítendő költségvetési támogatás
Támogatás intenzitása:	100%
Támogatással támogatott tevékenyég időszaka:	2025.01.01-2025.12.31
Támogatás felhasználási célja	Személyi költségek: 190.000 ezer Ft összegig
	Működéshez szükséges dologi költségek: 494.000 ezer Ft összegig

A KÉZMŰ Közhasznú NKft. a 2025. évi, 704.000 ezer Ft összegű, vissza nem térítendő költségvetési támogatást felhasználta, a támogatás felhasználását elszámolta a tulajdonosi joggyakorló felé.
Mindezek tekintetében a Társaság a kapott támogatást az elszámolással azonosan 704.000 ezer Ft összegben az egyéb bevételek közt megjeleníti.

VI. Létszám és bérgazdálkodás

A Társaság 2025. évi létszámgazdálkodása

Átlagos statisztikai állományi létszám	2024. év	2025. év	2025/2024
	fő	fő	%
Teljes munkaidős	369	308	83,47%
Nem teljes munkaidős	2 729	2 633	96,48%
Átlagos statisztikai állományi létszám	**3 098**	**2 941**	**94,93%**

A Társasága beszámolóban az éves foglalkoztatást statisztikai létszámmal jeleníti meg.
A Társaság a statisztikai létszám meghatározása során a munkáltatóval munkavégzésre irányuló jogviszonyban álló személyeket veszi figyelembe, kivéve a meghatározott távollévőket (különösen a fizetés nélküli szabadságon lévőket), valamint azokat a munkavállalókat, akiknek a havi munkaideje nem éri el a 60 órát.
Tekintettel arra, hogy a Társaság vállalatirányítási szak0területein foglalkoztatott munkavállalók egyidejűleg három, közös ügyvezetés alatt álló társasággal – az ERFO Közhasznú Nonprofit Kft.-vel és a FŐKEFE Közhasznú Nonprofit Kft.-vel – állnak munkaviszonyban, a teljes, napi nyolcórás munkaidejük e társaságok között megoszlik. Ennek következtében a Társaságnál három órát el nem érő munkaidőben foglalkoztatott munkavállalók a statisztikai létszámban nem kerülnek kimutatásra.

A Társaság 2025. évi bértömege

A KÉZMŰ Közhasznú Nonprofit Kft. bérgazdálkodása a kifizetett bér figyelembevételével az alábbiak szerint alakult:

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	2024. év tény	2025. év tény
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak bérköltsége	1 452 639	1 281 861
Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak bérköltsége	4 747 673	4 789 833
Állományon kívüliek bérköltsége	6 120	6 563
Összesen	**6 206 432**	**6 078 257**

A fenti táblázatban a teljes vállalati bérköltséget tartalmazza, így a statisztikai létszámon kívüli munkavállaók bére és megbízási költsége és egyéb bérelemek is szerepelnek

adatok ezer Ft-ban

A kereset összetevői	2024. év	2025. év
Alapbér, illetve törzsbér	5 016 230	4 994 235
Bérpótlékok	1 324	70
Kiegészítő fizetés	1 172 928	1 069 763
Megbízási díj és Tiszteletdíj	6 120	6 563
Egyéb bérből a munkáltató állományába tartozó munkavállalók számára	9 830	7 626
Összesen	**6 206 432**	**6 078 257**

A Társaság egyszeri bérköltségeknek tekinti a végkielégítést, a szabadság megváltást, a felmentési időre járó bér összegét, valamint a megállapodás szerint fizetett bérek összegét összességében: 22.300 ezer Ft

A fenti táblázatban, az egyéb bérből a munkáltató állományába tartozó munkavállalók számára történő kifizetések közül 7.517 ezer Ft felmentési időre járó bér, 109 ezer Ft pedig szintén kilépéshez kapcsolódó megállapodásos bér, felmentési bér összege 7.626 ezer Ft volt.

Szintén kilépéshez kapcsolódó kifizetés, a szabadság megváltás 9.408 ezer Ft, amit a kiegészítő fizetések közt kerül megjelenítésre. A kiegészítő fizetésben ezen felül a fizetett távollét összegét tartalmazza.

A Társaság végkielégítésre 2025. évben 5.266 ezer Ft összegű személyi ráfordítást számolt el.

adatok ezer Ft-ban

Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás	**2024. év**	**2025. év**
Ügyvezető	33 000	33 000
Felügyelő Bizottság (3 fő)	2 150	2 174
Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás összesen	**35 150**	**35 174**

A Társaság Ügyvezetői feladatait Koszorús László Gáspár látja el a tulajdonosi joggyakorlóként eljáró Belügyminisztérium 8/2022 (07.29) Alapítói határozata alapján, ügyvezetői feladatainak havi bére a 9/2022 (07.29) Alapítói határozat alapján 2.750.000 Ft/ hó alapbér.

A közös ügyvezetéshez tartozó ERFO Közhasznú NKft. és a FŐKEFE Közhasznú NKft ügyvezetői feladatait az Ügyvezető megbízási szerződéssel, díjazás nélkül látja el.

A felügyelőbizottság tagjainak tisztelet díja:
Felügyelőbizottság Elnöke: Tatosné Takács Andrea, tiszteletdíja: 60.000 Ft/ hó
Felügyelőbizottsági tag: Dr. Toók Gabriella, tiszteletdíja: 50.000 Ft/ hó
Felügyelőbizottsági tag, munkavállalói küldöttként: László Lehelné, tiszteletdíja: 50.000 Ft/ hó

A vezető tisztségviselők részére kölcsön vagy előleg folyósítása nem történt.
Korábbi tisztségviselőkkel szemben prémium, jutalom, vagy nyugdíjfizetési kötelezettség nem keletkezett.

A humánpolitikai költségek alakulását az 4. sz. melléklet tartalmazza.

VII. Vállalkozás folytatásának elve

A Társaság a mérlegkészítés időpontjáig értékelte a működését befolyásoló belső és külső gazdasági körülményeket, valamint a rendelkezésre álló üzleti tervi előrejelzéseket, és ezek alapján megvizsgálta a vállalkozás folytatásának feltételeit a következő időszakra vonatkozóan.
A Társaság működési környezetét a következő években is meghatározzák a korábbi években kialakult gazdasági hatások, különösen az infláció, az energia- és alapanyagárak alakulása, valamint a nemzetközi gazdasági környezet bizonytalanságai.
A 2026. évi éves üzleti terv feltételezése szerint ugyanakkor a gazdasági környezet fokozatos stabilizálódása és az infláció mérséklődése középtávon kedvezőbb működési feltételeket eredményezhet.
A működést ugyanakkor növekvő mértékben terheli a munkaerőpiaci kockázat is. A Társaságnál 2022-2025 években átfogó béremelés nem valósult meg a piaci bérszintekhez igazodóan. Bár a jogszabályban előírt kötelező béremelések végrehajtásra kerültek, a piaci bérszintekhez való teljes körű felzárkózás nem történt meg. Ennek következtében egyrészt erősödik a szakképzett munkaerő elvándorlása, másrészt az új belépő munkavállalók esetében alkalmazott, piaci szinthez közelítő bérezés bérfeszültséget és bérösszecsúszást eredményez az állományon belül. A fenti folyamatok együttesen foglalkoztatási és működési kockázatot és jövőbeni bérköltség-nyomást jelentenek a Társaság számára.
A Társaság a jövőben is fenntartja a korábban kialakított, költségtudatos gazdálkodási gyakorlatát, amely a költségek szigorú kontrolljára, a bevételi szerkezet optimalizálására, valamint a likviditás folyamatos biztosítására épül. A működés alapvető célja továbbra is a pénzügyi egyensúly fenntartása, a foglalkoztatás stabil biztosítása, valamint a rendelkezésre álló erőforrások hatékony felhasználása.
Az üzleti terv kitekintés alapján a Társaság működésének fenntarthatósága a következő években több lényeges feltétel teljesülésétől függ.
Kiemelt jelentőségű a rendszeres éves tulajdonosi támogatás rendelkezésre állása, amely a működési hiány finanszírozása, a likviditás fenntartása, valamint a bérfizetések folyamatossága szempontjából elengedhetetlen. Ennek elmaradása vagy csökkenése rövid távon is likviditási zavarokat idézhet elő, és a működési stabilitás megbomlásához vezethet.
A Társaság likviditási helyzete a korábbi forráselvonások következtében korlátozott tartalékokkal jellemezhető, amely 2026. évben, valamint várhatóan az azt követő időszakokban is fokozott kitettséget jelent a külső gazdasági és szabályozási környezet változásaival szemben.
A pénzügyi helyzet alakulását jelentősen befolyásolta a 2024. évi tulajdonosi támogatás II. ütemének elmaradása (572.000 ezer Ft), továbbá a 216/2024. (VII.31.) Korm. rendelet alapján teljesített, 2024. évet terhelő befizetési kötelezettség (108.103 ezer Ft), valamint a 176/2025. (VI.30.) Korm. rendelet szerinti, 2025. évet érintő befizetési kötelezettség (162.155 ezer Ft). Ezen felül a 2044/2023. Korm. határozat alapján bevezetett EKEIDR rendszer további 14.076 ezer Ft költséget eredményezett.
A fenti tételek együttes hatásaként a Társaság pénzeszközállománya a 2024–2025. években összesen 862.656 ezer Ft-tal csökkent, amelynek következtében a kötelezettségek állománya 2025 év végére szükségszerűen megemelkedett.
A Társaság közhasznú nonprofit jellegéből fakadóan nem rendelkezik jelentős volumenű, magas nyereségtartalmú vállalkozási tevékenységgel. Az alapításából eredő, jelentős számú megváltozott munkaképességű munkavállaló foglalkoztatása mellett olyan tevékenységi struktúra működik, amely nem teszi lehetővé számottevő eredmény vagy likviditási többlet képzését.
Mindezek következtében a Társaság jelenlegi pénzügyi puffereinek alacsony szintje mellett a további kormányzati kötelezettségek finanszírozása, váratlan többletterhek viselése, termelési célú készletek felhalmozása, valamint a működéshez szükséges fejlesztések és beruházások megvalósítása 2026. évben saját forrásból, kizárólag korlátozott mértékben biztosítható.
A rehabilitációs foglalkoztatási modell fenntarthatósága szempontjából alapvető fontosságú, hogy a rehabilitációs költségtámogatás (RKT) mértéke kövesse a jogszabályi bérszintek emelkedését. Ennek hiányában a támogatás reálértéke csökken, ami növekvő saját forrásigényt, szűkülő működési mozgásteret és közvetlen eredménykockázatot eredményez.
A támogatási rendszerhez kapcsolódóan további kockázatot jelent az euróban meghatározott uniós 11 millió EUR összegű támogatási korlát és az árfolyam-ingadozás hatása, amely a ténylegesen igénybe vehető, forintban számítandó, források nagyságát befolyásolja. Emellett az uniós rendelethez képest, több esetben

szigorúbb, hazai szabályozási környezet által előírt forrásfelhasználási kötöttségek szűkítik a Társaság gazdálkodási rugalmasságát.
A működés fenntarthatóságát befolyásolja továbbá a piaci környezet alakulása is.
A vevői igények változása, a hagyományos termékek iránti kereslet ingadozása, valamint az árérzékeny piacokon való jelenlét korlátozott árérvényesítési lehetőséget biztosítanak, ami bevételi és fedezeti kockázatot hordoz. A stabil működéshez ezért kiemelten fontos a kiszámítható megrendelésállomány biztosítása, amelyben az állami megrendelések szerepe meghatározó lehet.
A költségoldalon az alapanyagárak, az energiaárak és a bérköltségek alakulása tartós nyomást gyakorol a gazdálkodásra. Az alapanyagárak emelkedése – korlátozott áthárítási lehetőségek mellett – fedezetszűkülést eredményezhet.
A Társaság hosszabb távú versenyképessége szempontjából meghatározó a szükséges beruházások és fejlesztések megvalósíthatósága.
A fejlesztési források jelenlegi rendszere nem minden esetben biztosít kiszámítható finanszírozást, ami saját forrás hiányában, korlátozhatja a technológiai megújulást és a hatékonyság javítását.
A fenti tényezők együttes fennállása a 2027–2029 közötti időszakban jelentős likviditási, forrás- és eredménykockázatot hordoz. Ugyanakkor a Társaság vezetése az üzleti tervben foglalt intézkedések, a költséggazdálkodás szigorú fenntartása, valamint a szükséges tulajdonosi és támogatási források rendelkezésre állása mellett a működés fenntarthatóságát biztosíthatónak ítéli meg.

A 2026. évben a Társaság működését érintően bizonytalansági tényezőt jelent, hogy a tulajdonosi joggyakorló által a 2026. évi üzleti tervhez kapcsolódóan biztosított, a Társaság bankszámláján rendelkezésre álló 740.000 ezer Ft összegű tulajdonosi támogatás felhasználásához kapcsolódó, a támogatói okiratban meghatározott egyes feltételek és teljesítési elvárások, a jelenlegi szabályozási és működési környezet mellett csak korlátozottan teljesíthetőek.
A Társaság a kialakult helyzet rendezése érdekében kezdeményezte a tulajdonosi joggyakorló felé a támogatási feltételek felülvizsgálatát és a kapcsolódó dokumentáció módosítását, amelyet a Felügyelő Bizottság is támogatott.
A beszámoló elfogadásának időpontjáig a szükséges egyeztetések és döntések lezárása nem történt meg.
A tulajdonosi joggyakorló hatáskörébe tartozó támogatói okirat módosításával a feltételek és a működési feltételek összhangjának biztosítása esetén, a Társaság működése továbbra is biztosítható.
Ugyanakkor a szükséges módosítások elmaradása esetén a Társaság likviditási és pénzügyi helyzete 2026. év második felétől kedvezőtlenül alakulhat.

A Társaság ennek megfelelően a beszámolót a vállalkozás folytatásának elvéből kiindulva állította össze.

1.sz. melléklet

Kimutatás az átlagkeresetek alakulásáról

Megnevezés	2024. év			2025. tény			Index		
	Átlagos statisztikai létszám (fő)	Munkaviszonyból származó keresettömeg (eFt)	Átlagkereset (Ft/fő/hó)	Átlagos statisztikai létszám (fő)	Munkaviszonyból származó keresettömeg (eFt)	Átlagkereset (Ft/fő/hó)	Létszám	Keresettömeg	Átlagkereset
Teljes munkaidős fizikai összesen	255	909 173	297 115	213	810 564	317 122	83,5%	89,2%	106,7%
Teljes munkaidős szellemi összesen	114	543 466	397 270	95	471 297	413 418	83,3%	86,7%	104,1%
Teljes munkaidős összesen	**369**	**1 452 639**	**328 058**	**308**	**1 281 861**	**346 824**	**83,5%**	**88,2%**	**105,7%**
Részmunkaidős fizikai összesen	2 608	4 151 774	132 661	2 533	4 280 482	140 824	97,1%	103,1%	106,2%
Részmunkaidős szellemi összesen	121	595 899	410 399	100	509 351	424 459	82,6%	85,5%	103,4%
Részmunkaidős összesen	**2 729**	**4 747 673**	**144 976**	**2 633**	**4 789 833**	**151 596**	**96,5%**	**100,9%**	**104,6%**
Állományon kívüliek bére		6 120			6 563			107,2%	
Összes foglalkoztatott mindösszesen	**3 098**	**6 206 432**	**166 947**	**2 941**	**6 078 257**	**172 228**	**94,9%**	**97,9%**	**103,2%**
Egyszeri bérköltségek		24 153			22 300			92,3%	
Összesen egyszeri bérköltség nélkül	**3 098**	**6 182 279**	**166 298**	**2 941**	**6 055 957**	**171 596**	**94,9%**	**98,0%**	**103,2%**

A Társaság egyszeri bérköltségeknek tekinti a végkielégítést, a szabadság megváltást, a felmentési időre járó bér összegét, valamint a megállapodás szerint fizetett bérek összeg

Eredmény és jövedelmezőségi mutatók

MUTATÓ MEGNEVEZÉS	MUTATÓ SZÁMÍTÁSA	MÉRLEG HIVATKOZÁS	2024. év	2025. év
Árbevétel arányos üzemi eredmény	Üzemi tev. eredménye / Értékesítés nettó árbevétele	Er. A / Er. I.	-43,14%	-9,25%
Tőkearányos adózott eredmény	Adózott eredmény / Saját toke	Er. F / D.	-27,08%	-5,36%
Eszközhatékonyság	Adózott eredmény / Teljes eszközállomány	Er. F / A+B+C	-14,49%	-2,60%

A vagyoni helyzet és a tőkeszerkezet mutatói

MUTATÓ MEGNEVEZÉS	MUTATÓ SZÁMÍTÁSA	MÉRLEG HIVATKOZÁS	2024. év	2025. év
Tőkeszerkeszeti mutató	Saját tőke / Kötelezettségek	D / F	225,39%	169,55%
Saját tőke - jegyzett tőke aránya	Saját tőke / Jegyzett toke	D / D.I.	203,12%	192,78%
Befektetett eszközök fedezettsége	Saját tőke / Befektetett eszközök	D / A	77,00%	73,52%
Vagyonszerkezet	Befektetett eszközök / Forgóeszközök	A / B	234,19%	196,90%
Befektetett eszközök aránya	Befektetett eszköz / Teljes eszközállomány	A / A+B+C	69,52%	66,04%

A pénzügyi helyzet rövid távú mutatói

MUTATÓ MEGNEVEZÉS	MUTATÓ SZÁMÍTÁSA	MÉRLEG HIVATKOZÁS	2024. év	2025. év
Likviditási mutató	Forgóeszközök / Rövid lejáratú köt.	B / F.III.	1,25	1,17
Likviditási gyorsráta	Pénzeszközök + ért.pap.+követelések / Rövid lejáratú köt.	B.IV.+B.III.+ B.II. / F.III.	0,78	0,87
Készpénzlikviditás	Pénzeszközök + ért.pap. / Rövid lejáratú köt.	B.IV.+B.III. / F.III.	0,58	0,60
Nettó működő tőke	Forgóeszk. – Rövid lejáratú köt.	B – F.III.	302 944 eFt	261 848 eFt
Vevőkintlevőség napokban	Záró vevőállomány / Átlagos napi árbevétel	B.II.1. / Er.I./365	34,79	75,92
Készletállomány napokban	Zárókészlet / Átlagos napi ELÁBÉ	B.I. / Er."A".08/365	3 542,64	1 891,55

AZ EREDMÉNY FŐBB ÖSSZETEVÖI	2024. év	2025. év
Üzemi tevékenység eredménye	-782 164	-162 282
Pénzügyi műveletek eredménye	42 387	23 232
Adózás előtti eredmény összesen	-739 777	-139 050
Adózott eredmény	-739 777	-139 050

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	Nyitó érték	Évközi növ.akt, bőv., s. rezsis	Évközi csökk.(selejtezés ,ért.)	Átsorolás fők.számok között	Záró érték
I. Immateriális javak összesen:	720 696	18 142	3 700	-	735 138
I/1. Vagyonértékű jogok	271 386	17 735	3 700	-	285 421
I/2. Üzleti vagy cégérték	-	-	-	-	-
I/3. Szellemi termékek	53 310	407	-	-	53 717
I/4. Kisérleti fejl. aktivált értéke	-	-	-	-	-
I/5. Alapítás-átszervezés aktívált értéke	396 000	-	-	-	396 000
I/6. Immateriális javakra adott előleg	-	-	-	-	-
II. Tárgyi eszközök összesen:	6 188 771	468 597	49 340	257 271	6 350 757
II/1. Ingatlanok	4 314 699	36 620	1 648	-	4 349 671
II/2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	1 346 017	84 464	39 117	-	1 391 364
II/3. Egyéb berendezések és felszerelések	517 897	86 273	8 575	-	595 595
II/4. Beruházások	6 531	231 845	-	225 499	12 877
II/5. Beruházásokra adott előleg	3 627	29 395	-	31 772	1 250

Megnevezés	2024. év	2025. év
Bevételek és aktivált saját teljesítmények	8 165 003	8 491 871
Költségek és ráfordítások	8 904 780	8 630 921
Adózás előtti eredmény	-739 777	-139 050
Adózott eredmény	-739 777	-139 050
ebből: Közhasznú eredmény	**-524 121**	**-237 494**
Vállalkozási eredmény	**-215 656**	**98 444**

5. **Cél szerinti juttatások kimutatása**

adatok: ezer Ft

Cél szerinti juttatás megnevezése	2024. év	2025. év
Adott támogatás, juttatás /Alapítványi	9 500	0

6. **Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás**

adatok: ezer Ft

Megnevezés	2024. év	2025. év
Ügyvezető igazgató	33 000	33 000
Felügyelő Bizottság	2 150	2 174
A. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás összesen	35 150	35 174

7. **Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók**

adatok: ezer Ft

Alapadatok	2024. év	2025. év
B. Éves összes bevétel	8 165 003	8 491 871
E. normatív támogatás	6 028 804	6 850 000
G. Korrigált bevétel [B–(C+D+E+F)]	2 136 200	1 641 871
H. Összes ráfordítás (kiadás)	8 904 780	8 630 921
I. ebből személyi jellegű ráfordítás	5 140 205	6 625 358
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	8 819 892	8 264 803
K. Adózott eredmény	-739 777	-139 050

8. **Erőforrás-ellátottság mutatói**

Megnevezés	2024. év	2025. év
	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (4) a) [(B1+B2)/2>1.000.000,- Ft]	**Igen**	**Igen**
Ectv. 32. § (4) b) [K1+K2>0]	**Nem**	**Nem**
Ectv. 32. § (4) c) [(I1+I2–A1–A2)/(H1+H2)>0,25]	**Igen**	**Igen**
Társadalmi támogatottság mutatói	**Mutató teljesítése**	
Ectv. 32. § (5) a) [(C1+C2)/(G1+G2)≥0,02]	Nem	Nem
Ectv. 32. § (5) b) [(J1+J2)/(H1+H2)≥0,5]	**Igen**	**Igen**
Ectv. 32. § (5) c) [(L1+L2)/2≥10 fő]	Nem	Nem

Megnevezés		2024. év	2025. év
I. Működési cash flow		**-35 380**	**443 832**
1a.	**Adózás előtti eredmény**	**-739 777**	**-139 050**
1b.	Korrekciók az adózás előtti eredményben +	14 988	216
1.	**Korrigált adózás előtti eredmény (1a+1b) +**	**-724 789**	**-138 834**
2.	Elszámolt Amortizáció	276 515	249 244
3.	Elszámolt értékvesztés és visszaírása	77 570	9 296
4.	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete	-92 214	4 926
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	-4 052	2 131
6.	Szállítói kötelezettség változása	-18 093	17 180
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása	130 384	300 942
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása	181 566	53 254
9.	Vevőkövetelések változása	50 578	-180 938
10.	Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása	82 356	108 162
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása	4 799	18 469
II. Befektetési cash flow		**-335 243**	**-230 070**
14.	Befektetett eszközök beszerzése	-335 313	-274 505
15.	Befektetett eszközök eladása és selejtezése	70	44 435
III. Finanszírozási cash flow		**-9 500**	**0**
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz -	-9 500	0
IV.Pénzeszközök változása (+I.+II.+III.sorok)		**-380 123**	**213 762**
26.	Devizás pénzeszközök átértékelése +	-5 488	-4 360
V. Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV+27. sorok) +		**-385 611**	**209 402**